



1. Обзор Группы ПИК



Группа ПИК – лидер на рынке строительства жилой недвижимости в России

*источник: Единый реестр застройщиков <https://erzrf.ru/>, данные компании

2 059^{тыс. м²}

№1 по объему ввода

5 322^{тыс. м²}

№1 по объему текущего строительства

RuA-

Рейтинг ЭсперТА

3 578^{млн \$}

№1 по рыночной капитализации среди публичных девелоперов

№1

по операционному денежному потоку

RuBBB+

рейтинг АКРА

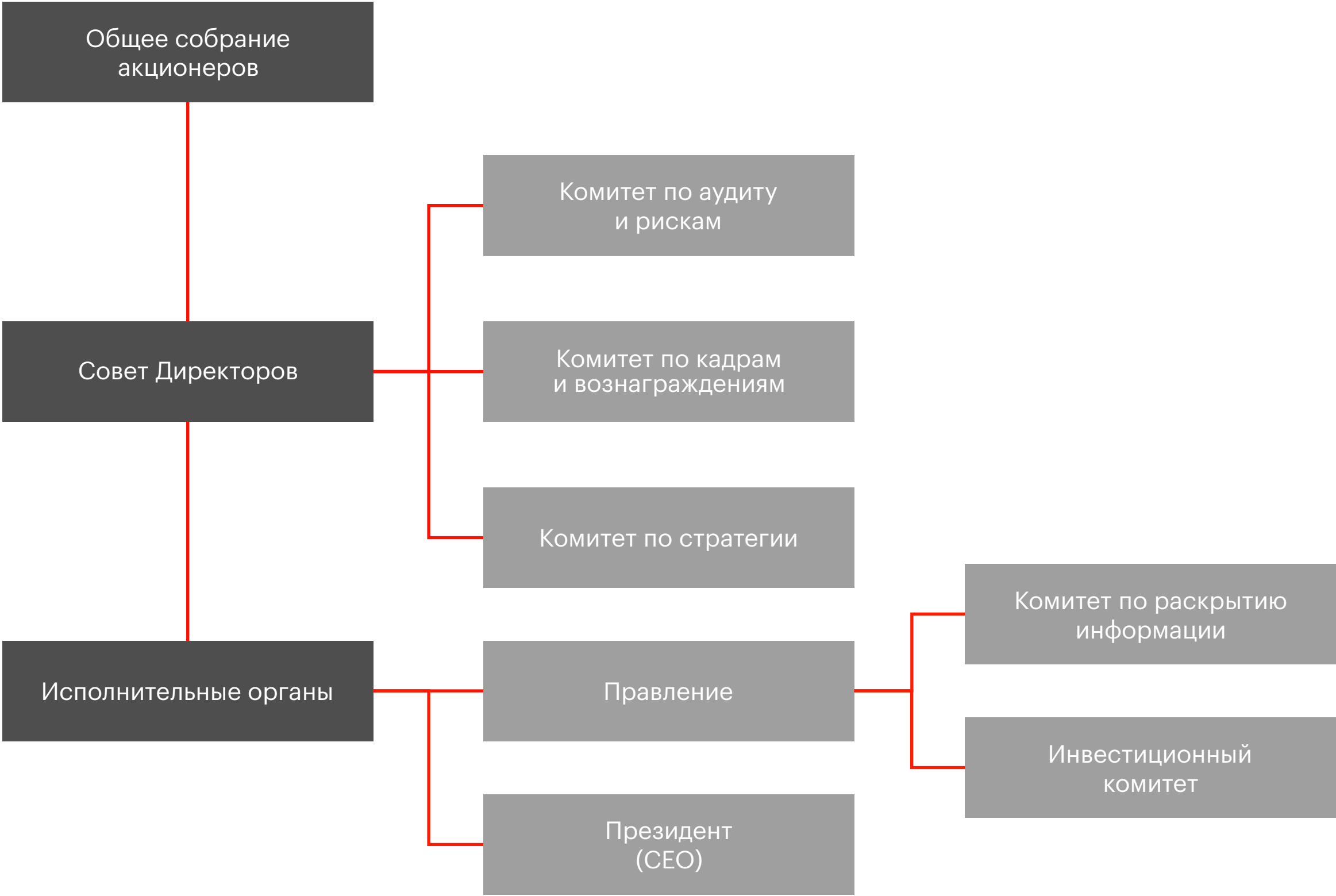
B

рейтинг Standard and Poor's

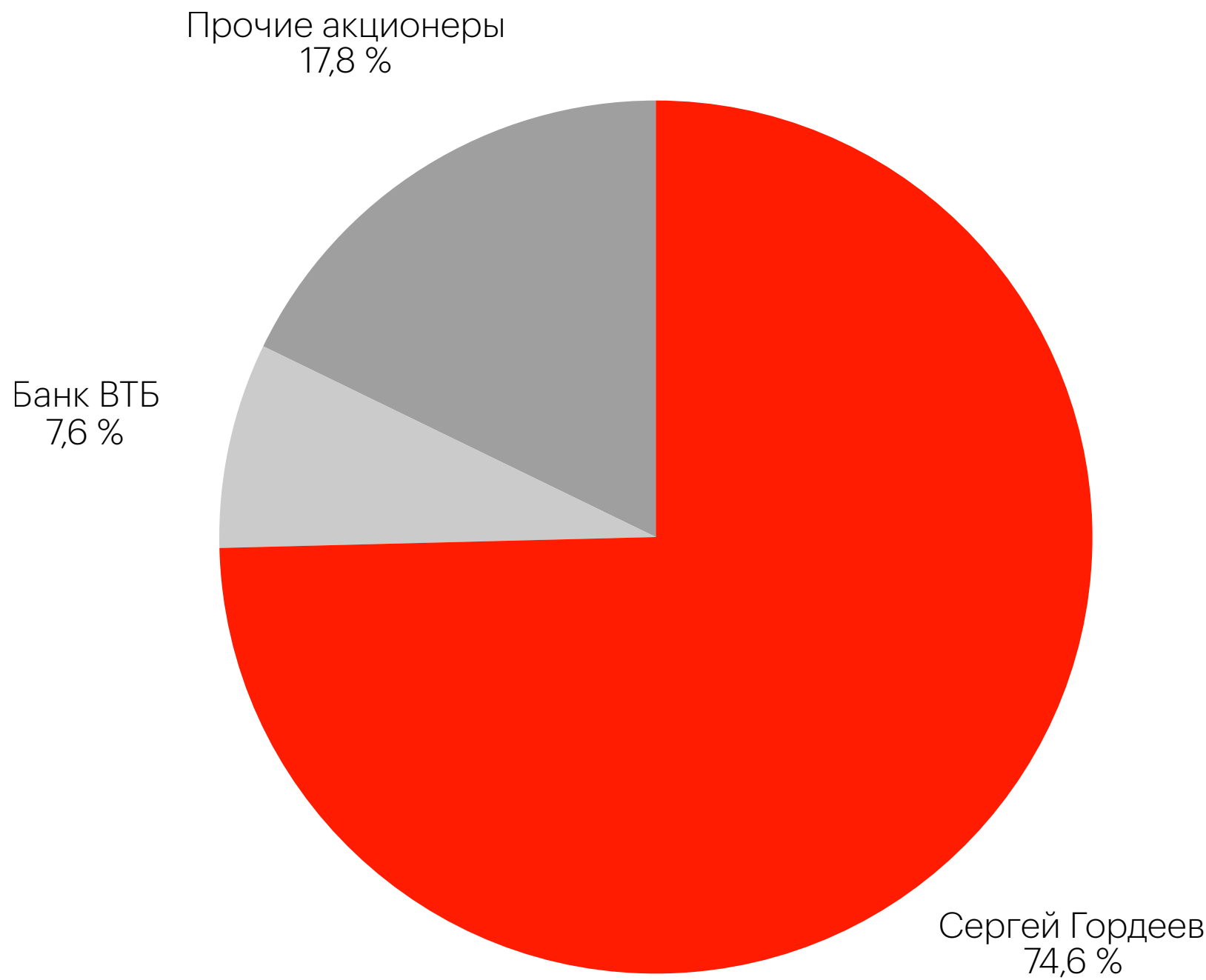
История развития компании



Корпоративное управление



Структура акционеров



Совет директоров



Алексей Карпенко
Председатель Совета директоров



Александр Прыгунков
Член Совета директоров



Александр Варення
Независимый член Совета директоров



Георгий Фигин
Член Совета директоров



Илья Баландин
Член Совета директоров



Зумруд Рустамова
Независимый член Совета директоров



Владислав Свиблов
Член Совета директоров



Максим Алперин
Член Совета директоров



Алексей Бланин
Независимый член Совета директоров

Менеджмент



Сергей Гордеев
Президент



Александр Прыгунков
Первый вице-президент
Операционный директор



Александр Титов
Вице-президент
по экономике и финансам
Финансовый директор



Вячеслав Борисенков
Вице-президент
по общим вопросам



Илья Тихомиров
Директор департамента
информационных технологий

Приобретение



Алексей Золотарев
Вице-президент по развитию
земельных активов

Согласование



Наталья Семикова
Вице-президент
по исходно-разрешительной
документации и земельно-
имущественным отношениям

Проектирование и дизайн



Алексей Алмазов
Вице-президент
по проектированию



Денис Ивакин
Вице-президент
Директор Департамента дизайна



Станислав Кондратьев
Вице-президент
Директор Департамента
продукта

Девелопмент и строительство



Иван Поландов
Вице-президент
Директор Дирекции по г. Москве



Алексей Козлов
Вице-президент
Директор Дирекции
по Московской области



Александр Лефель
Вице-президент
по региональному развитию



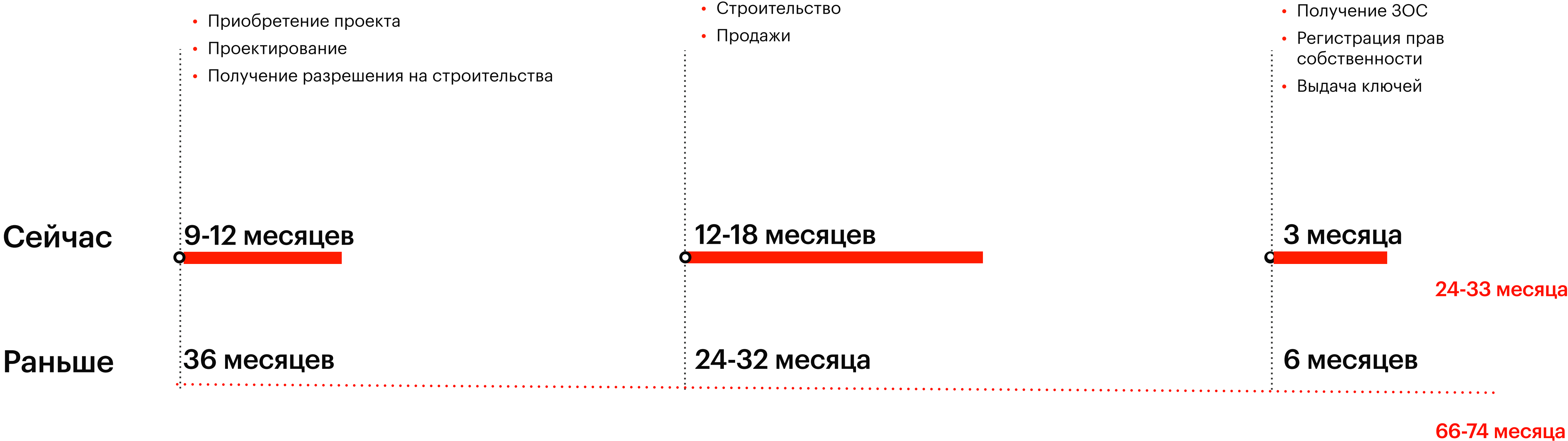
Эльбрус Гобеев
Генеральный директор
промышленно-строительного блока

Продажи

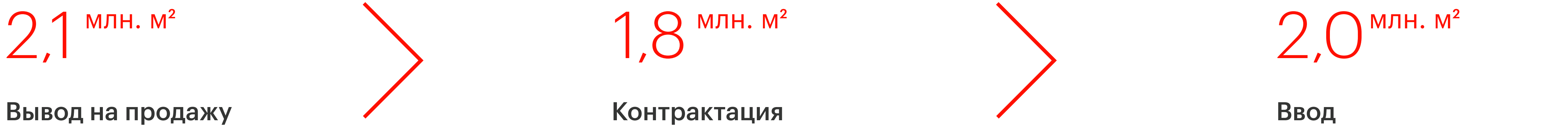


Геннадий Россо
Вице-президент
Директор Департамента продаж

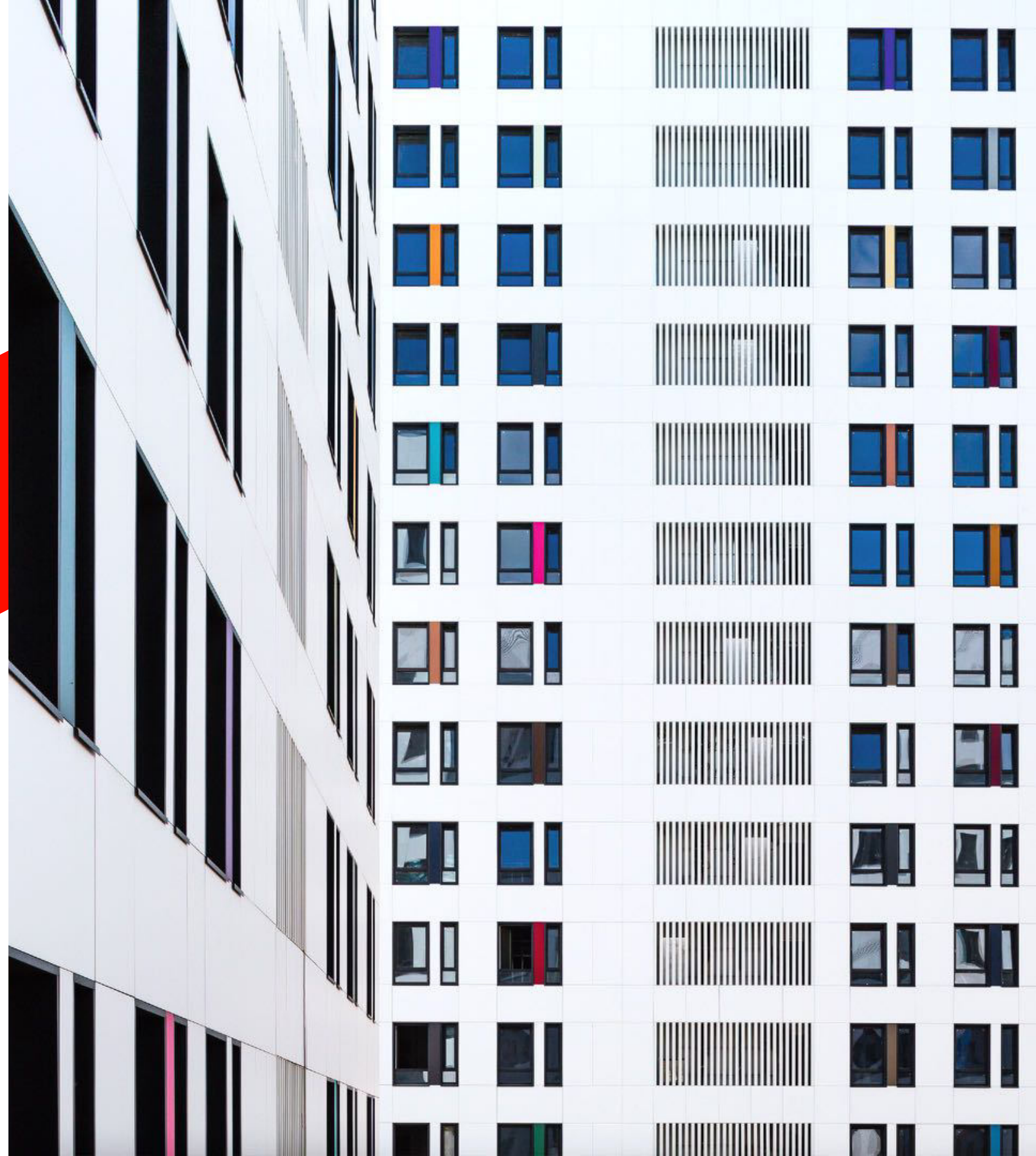
Производственный цикл



Сбалансированность всех этапов производственного цикла (2017 год)



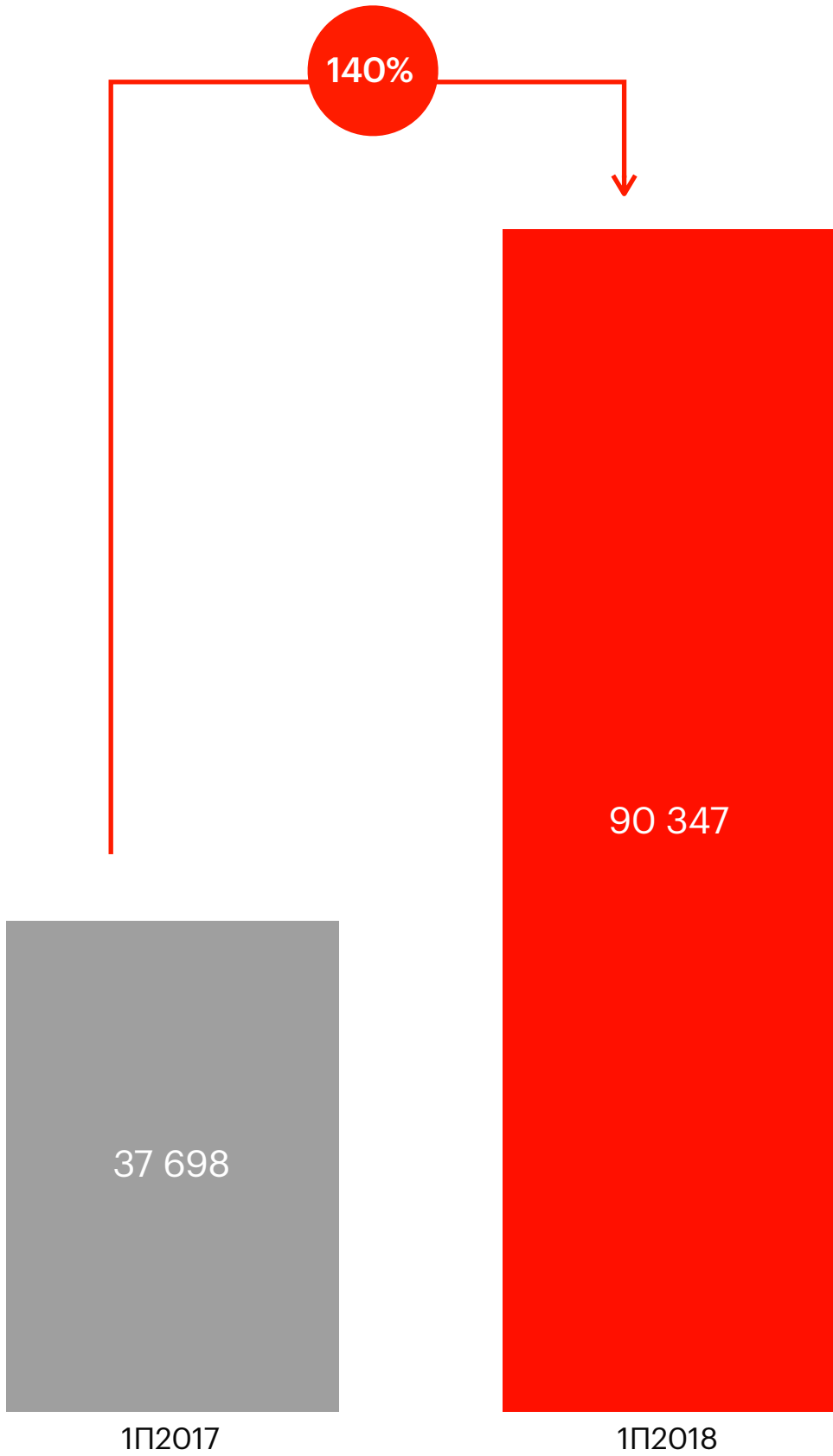
3. Финансовые результаты за 1 полугодие 2018



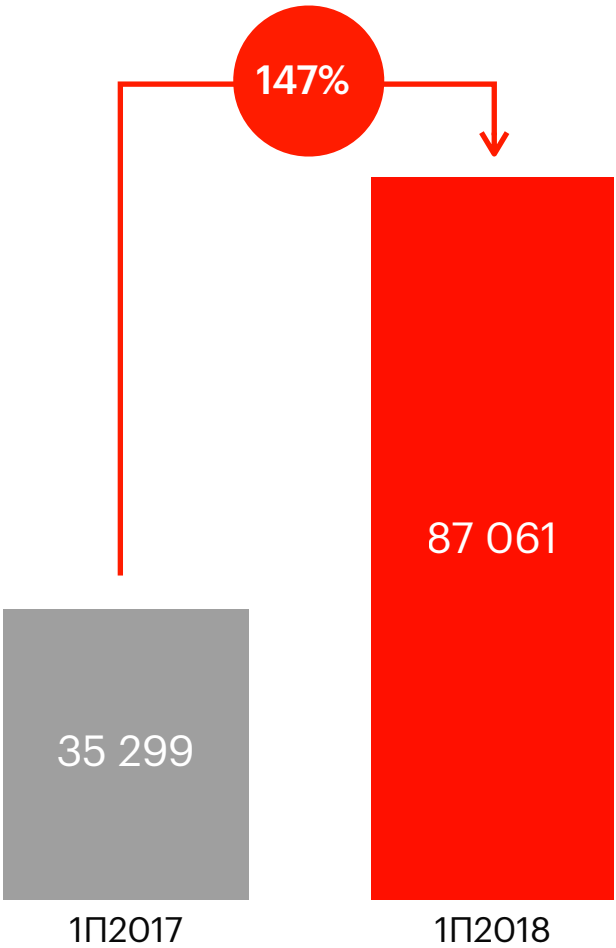
Выручка по сегментам 1 полугодие 2018

*источник: МСФО

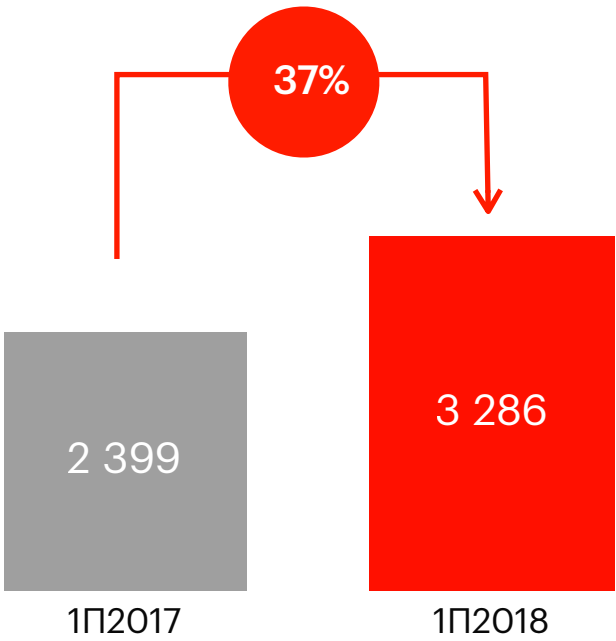
Выручка всего, млн. руб.



Девелоперский сегмент, млн. руб.



Прочая выручка, млн. руб.



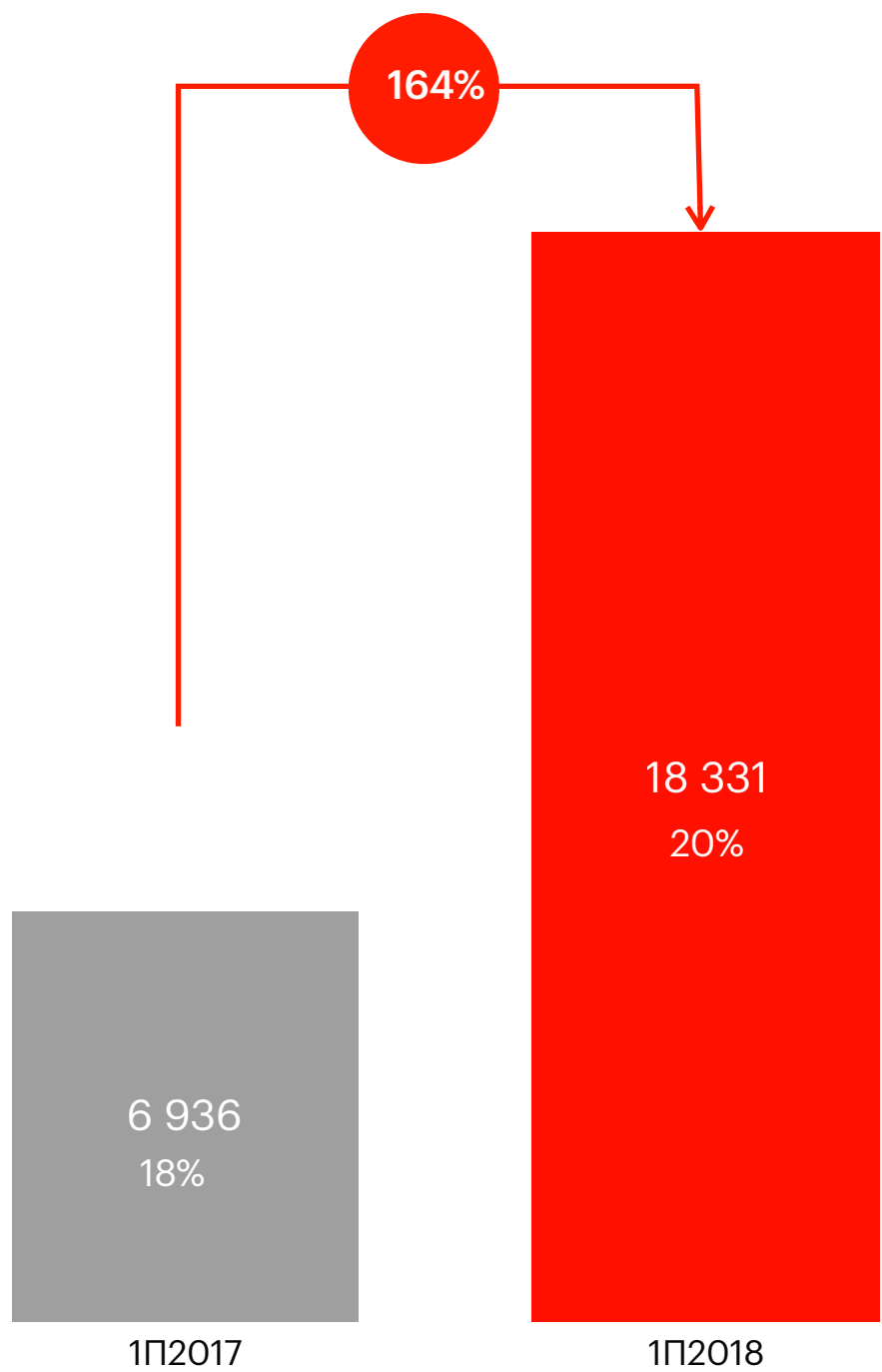
*Рост показателей частично обусловлен применением нового стандарта МСФО 15 к данным за 1 полугодие 2018 года. Данные за 1 полугодие 2017 года не пересчитывались

** Показатели за 2017 год при пересчете на МСФО 15 справочно представлены на слайде 35

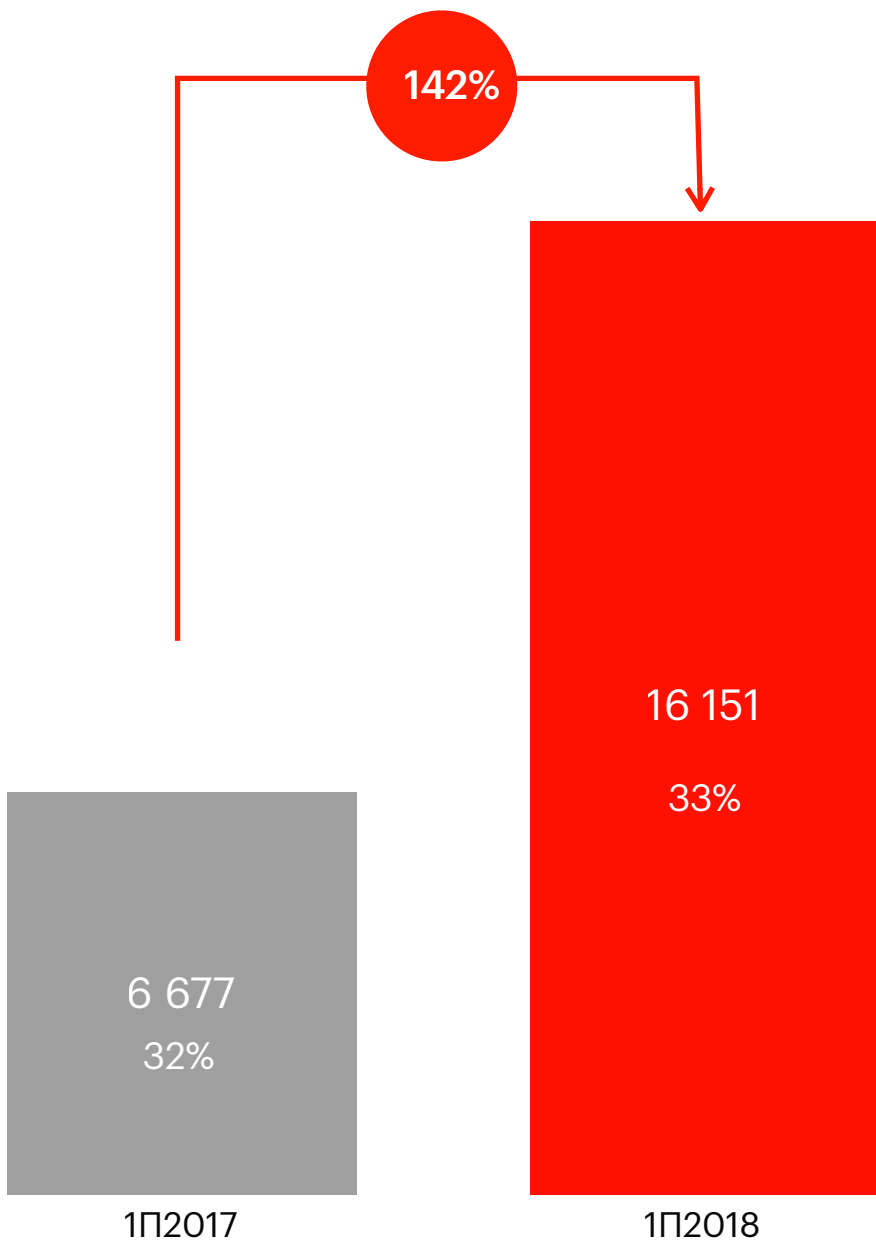
Анализ валовой прибыли 1 полугодие 2018

*источник: МСФО

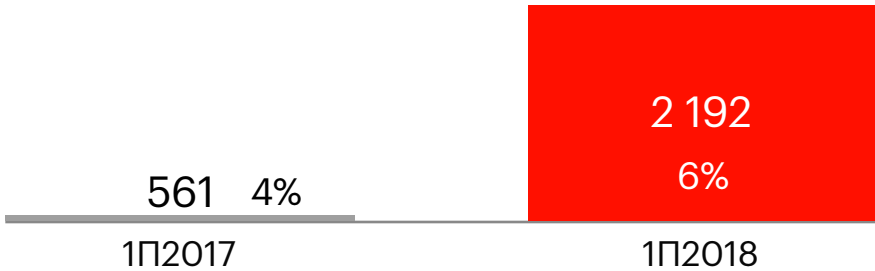
Валовая прибыль, всего **млн. руб.**



Валовая прибыль от реализации объектов по исторической стоимости **млн. руб.**



Валовая прибыль от реализации объектов по справедливой стоимости **млн. руб.**



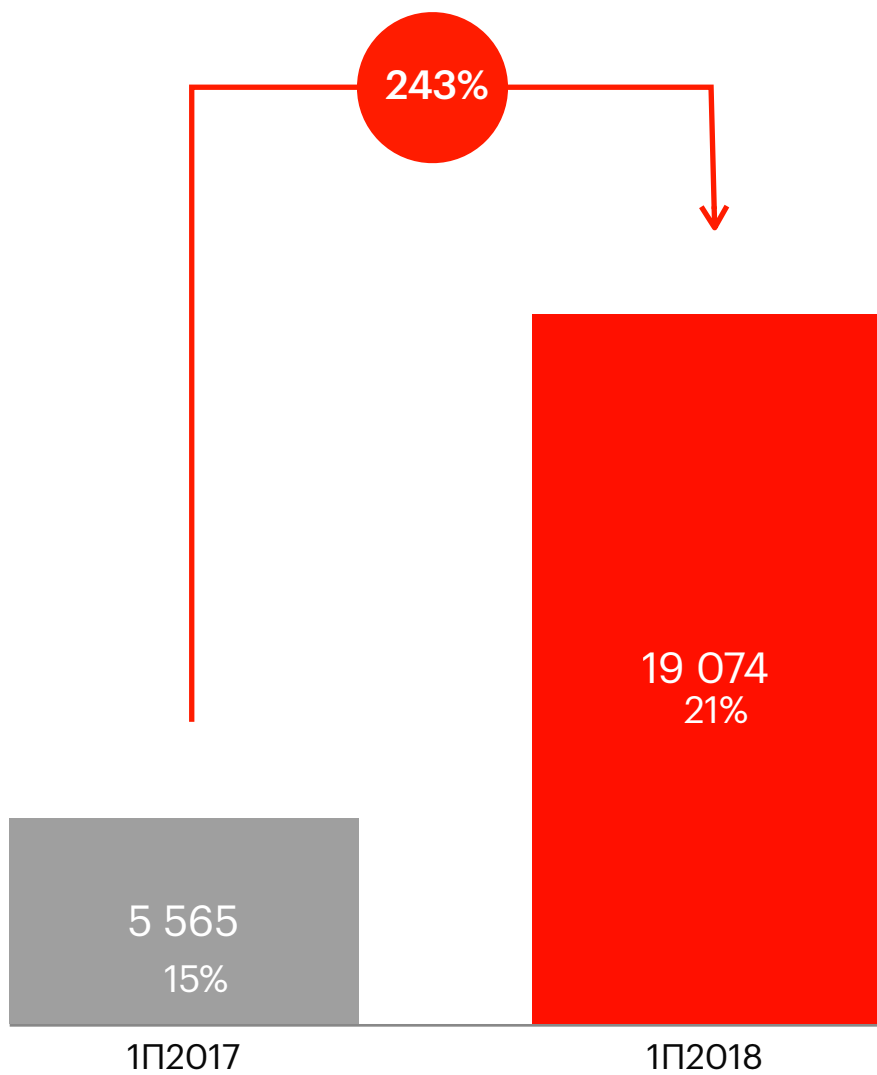
*Рост показателей частично обусловлен применением нового стандарта МСФО 15 к данным за 1 полугодие 2018 года. Данные за 1 полугодие 2017 года не пересчитывались

** Показатели за 2017 год при пересчете на МСФО 15 справочно представлены на слайде 35

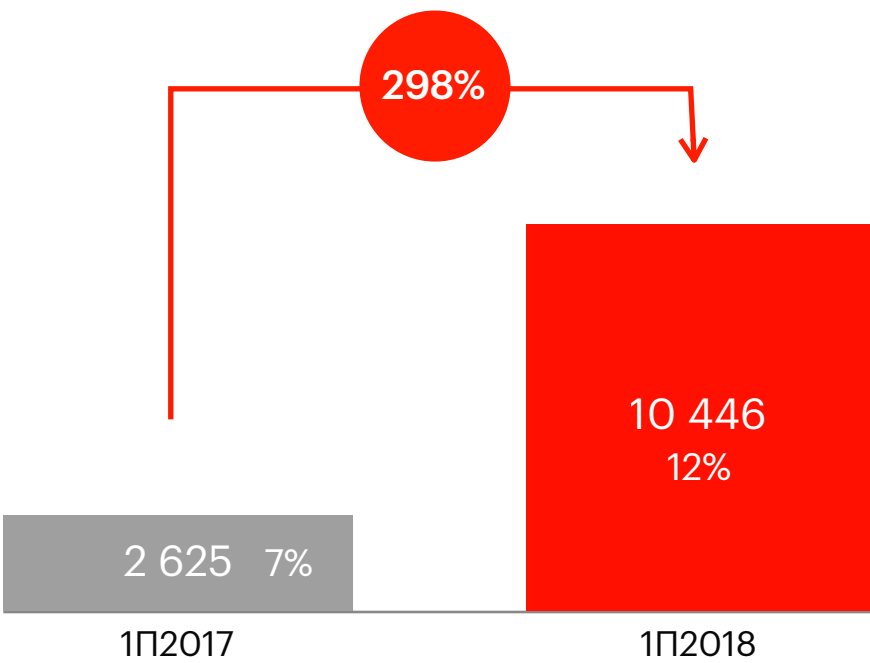
EBITDA и чистая прибыль 1 полугодие 2018

*источник: МСФО

Приведенная EBITDA без учета стоимости земли, **млн. руб.**



Приведенная EBITDA, **млн. руб.**



Чистая прибыль, **млн. руб.**



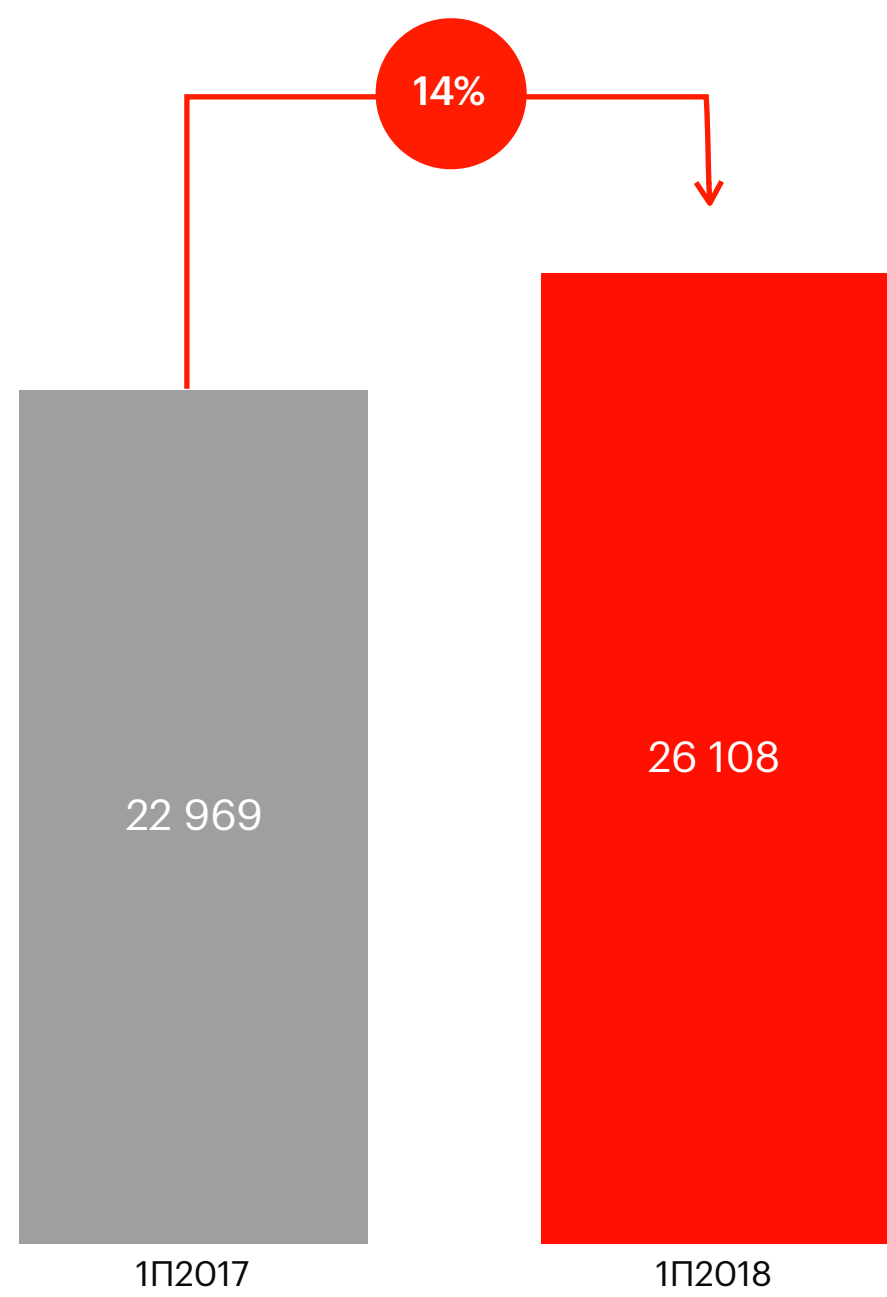
*Рост показателей частично обусловлен применением нового стандарта МСФО 15 к данным за 1 полугодие 2018 года. Данные за 1 полугодие 2017 года не пересчитывались

** Показатели за 2017 год при пересчете на МСФО 15 справочно представлены на слайде 35

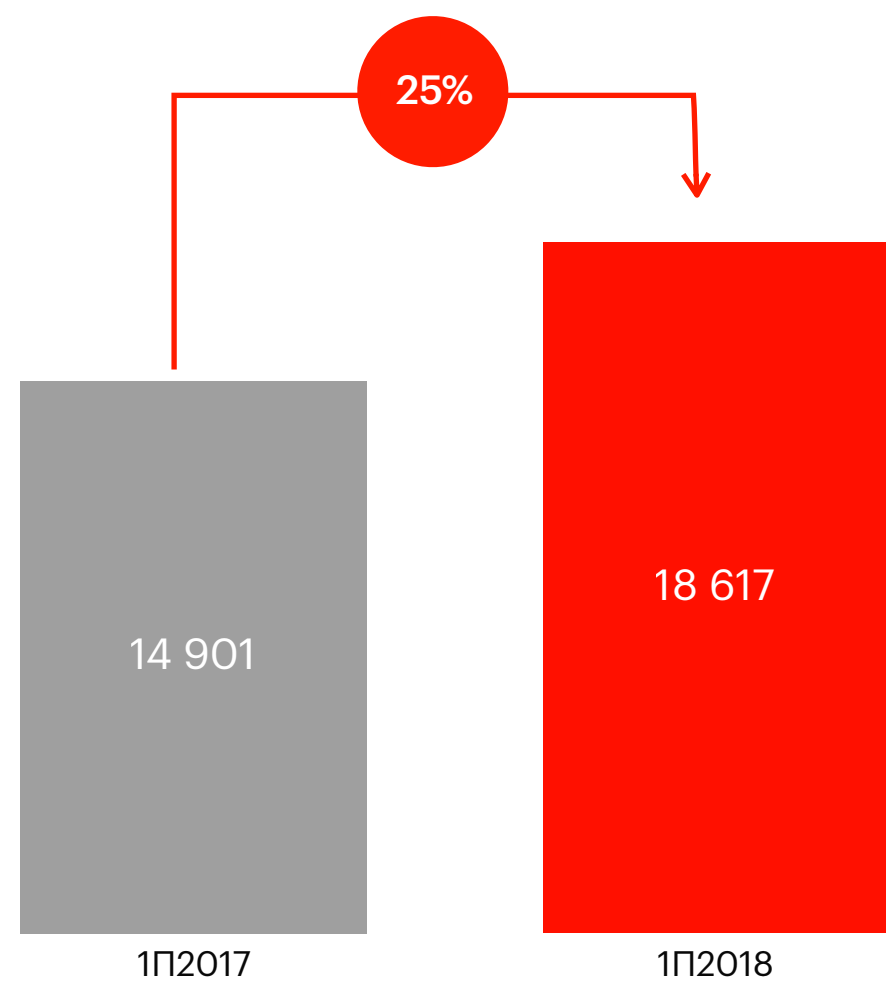
Денежный поток 1 полугодие 2018

*источник: МСФО

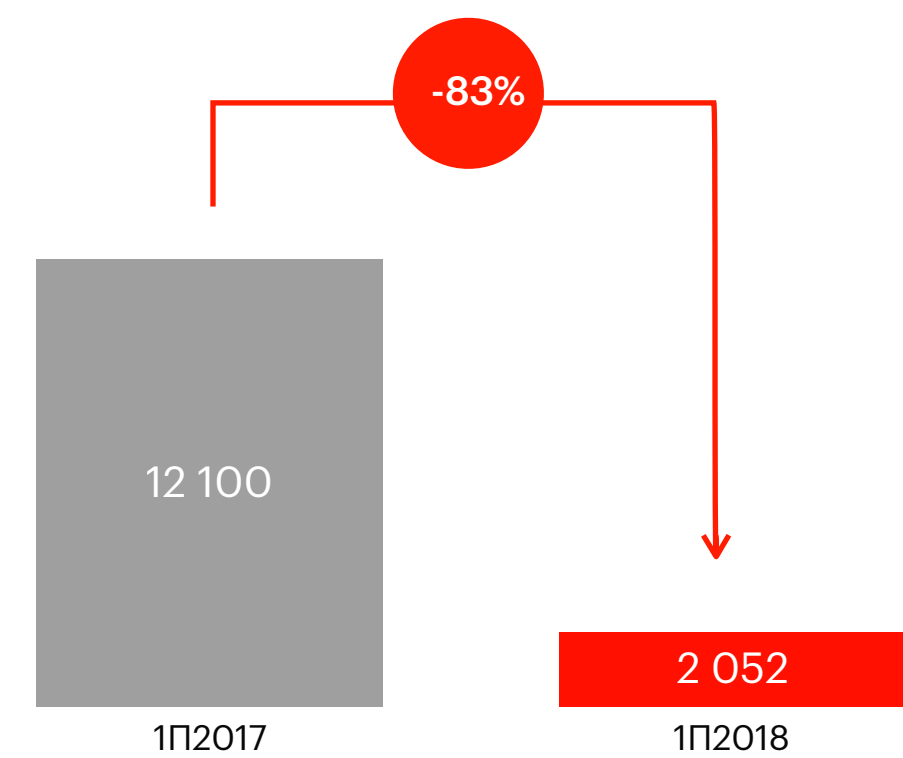
Операционный денежный поток **до уплаты налога на прибыль и процентов** и до расходов на приобретение и доходов от продажи инвест. прав и земельных участков и авансов, выданных на покупку инвест. прав, **млн. руб.**



Операционный денежный поток до расходов **на приобретение и доходов от продажи** инвест. прав и земельных участков и авансов, выданных на покупку инвест. прав, **млн. руб.**



Чистый операционный денежный поток, **млн. руб.**



Денежная позиция и долговая нагрузка 1 полугодие 2018

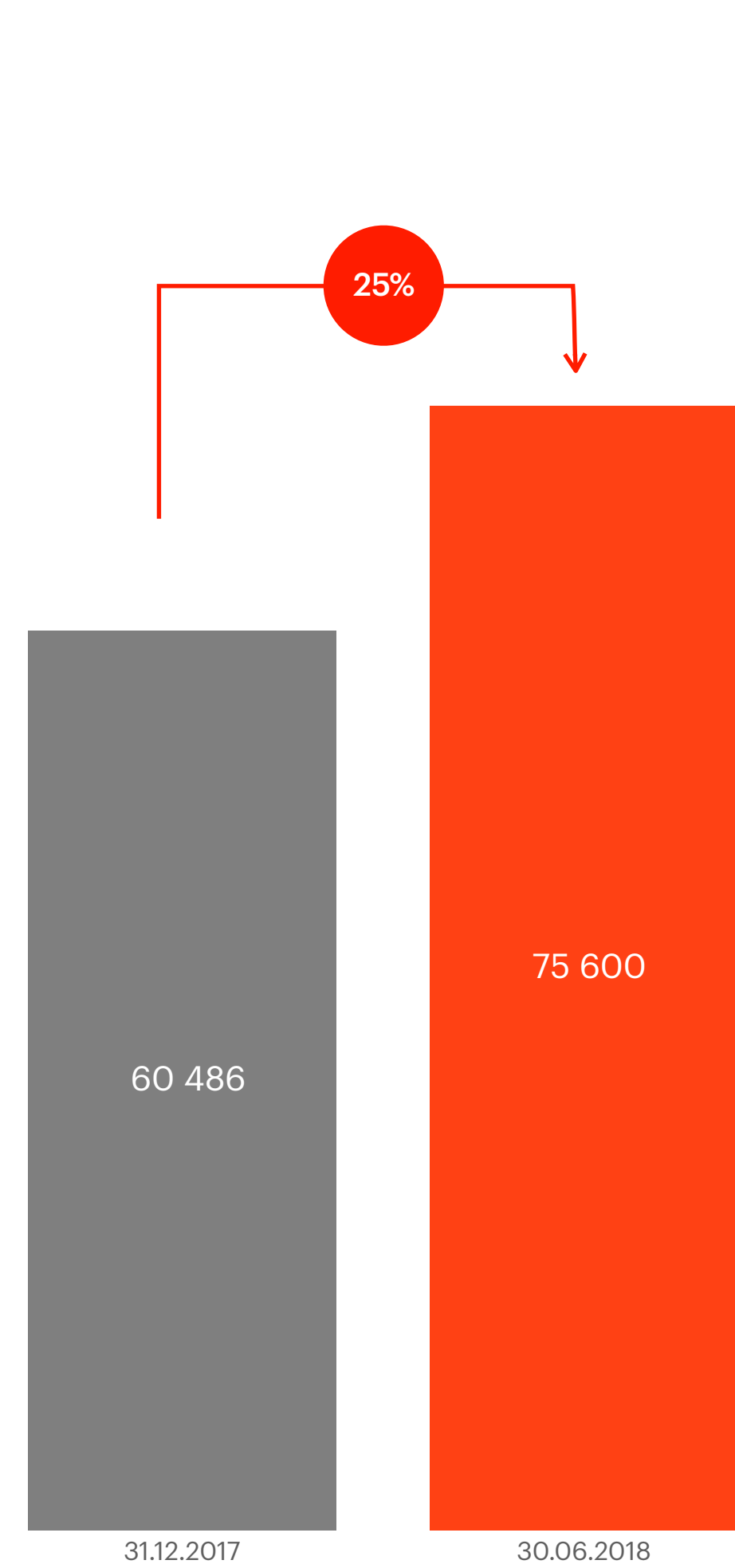
*источник: МСФО

Принципы управления долговой нагрузкой:

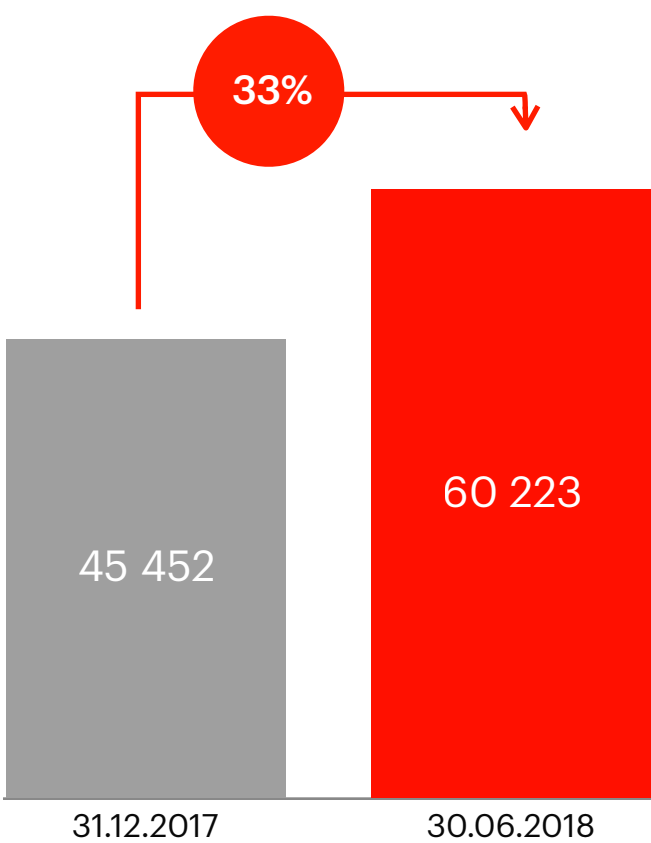
- 1. Снижение долговой нагрузки
- 2. Удлинение кривой долга
- 2. Увеличение доли необеспеченного долга в кредитном портфеле
- 3. Снижение стоимости долга

В августе 2018 года Группа произвела полное досрочное Погашение трех выпусков облигаций в размере **9 340 млн. руб.**

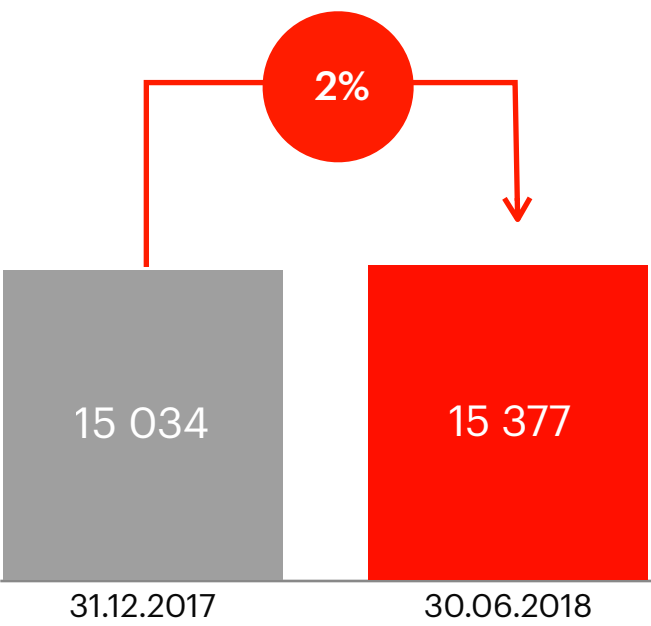
Общий долг, млн. руб.



Денежные средства и эквиваленты, млн. руб.



Чистый долг, млн. руб.



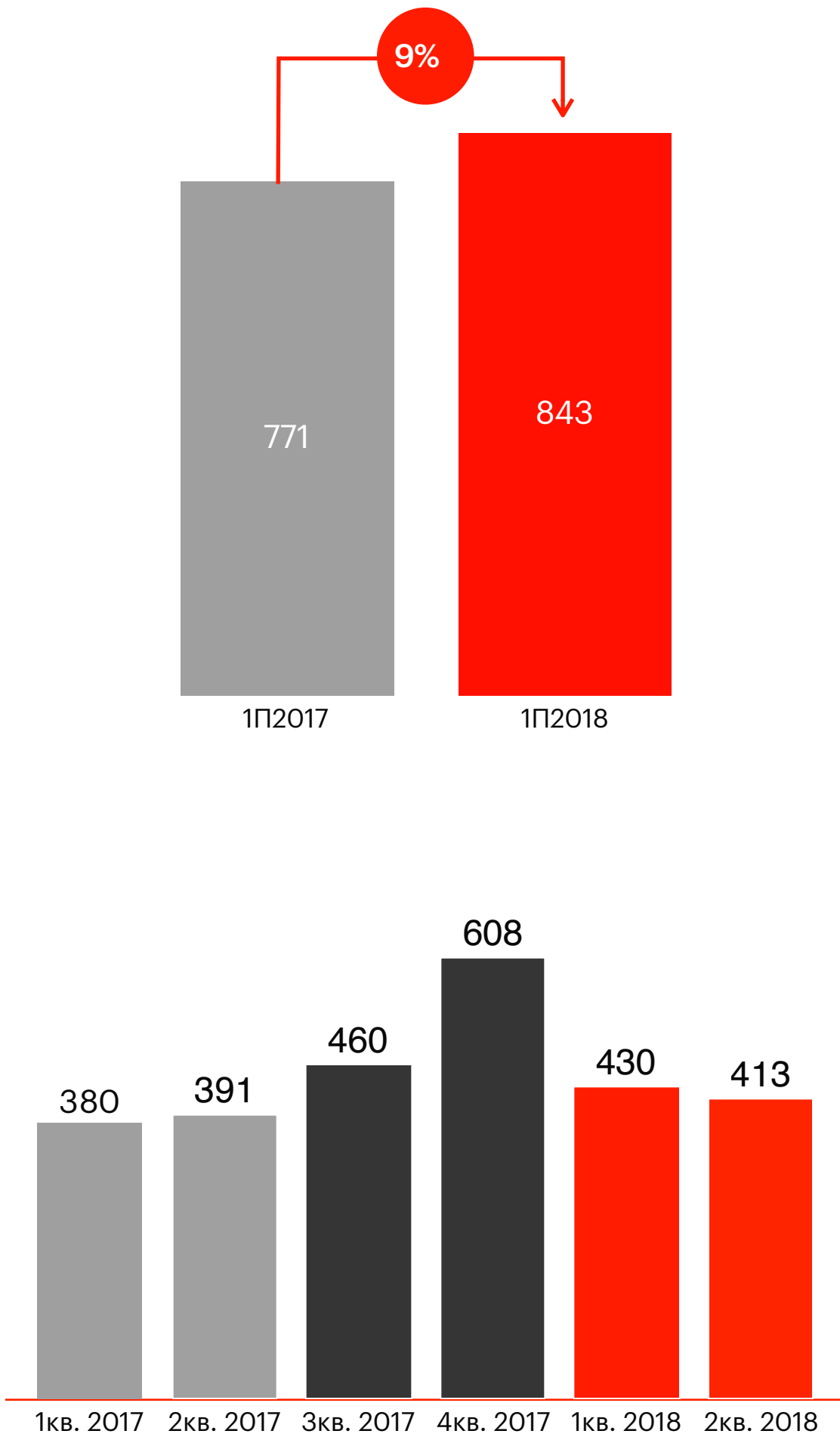
2. Операционные результаты 1 полугодие 2018



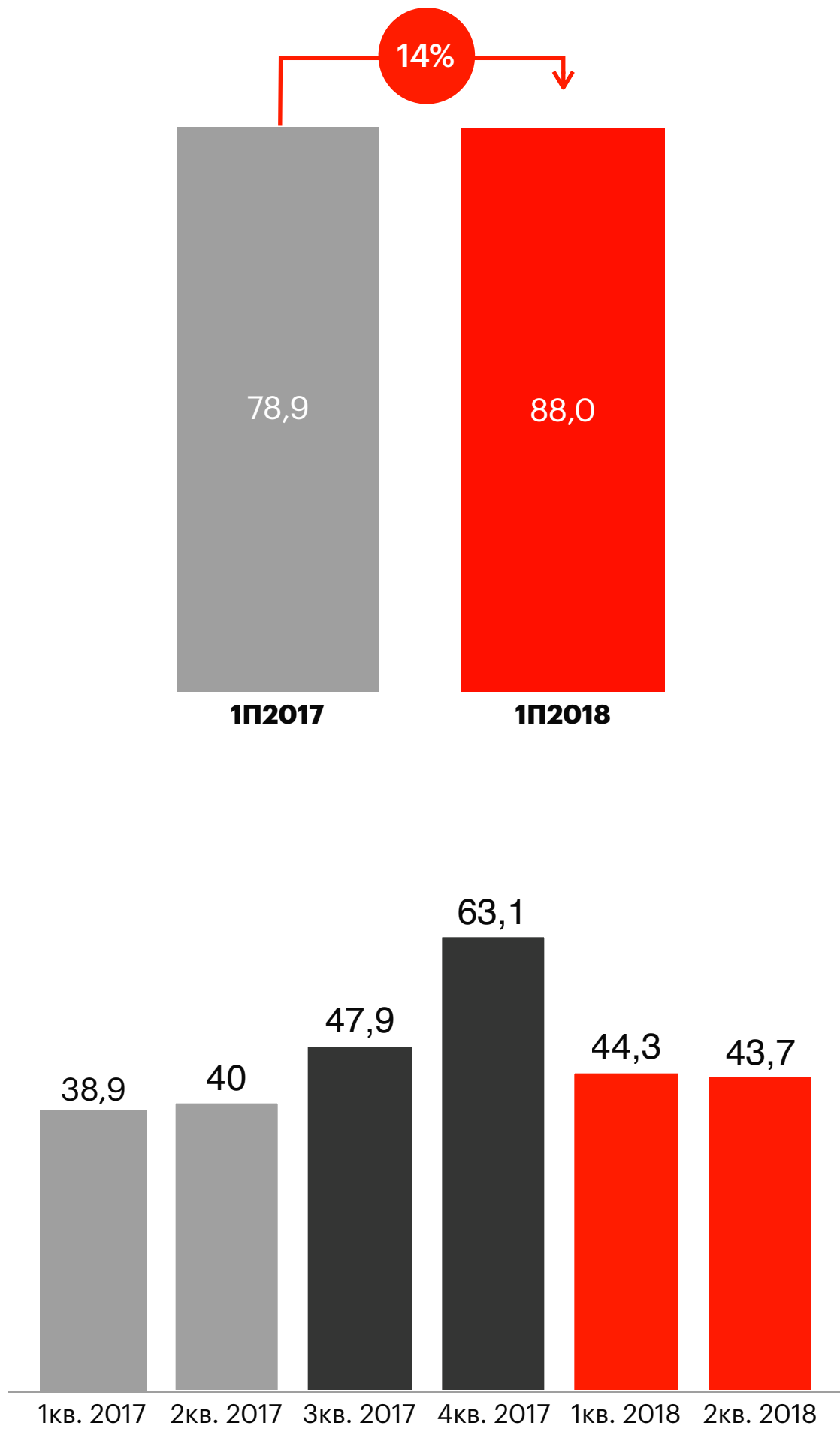
Динамика розничных продаж 1 полугодие 2018

*источник: управленческая отчетность

Объем реализации недвижимости,
розница, тыс. м²



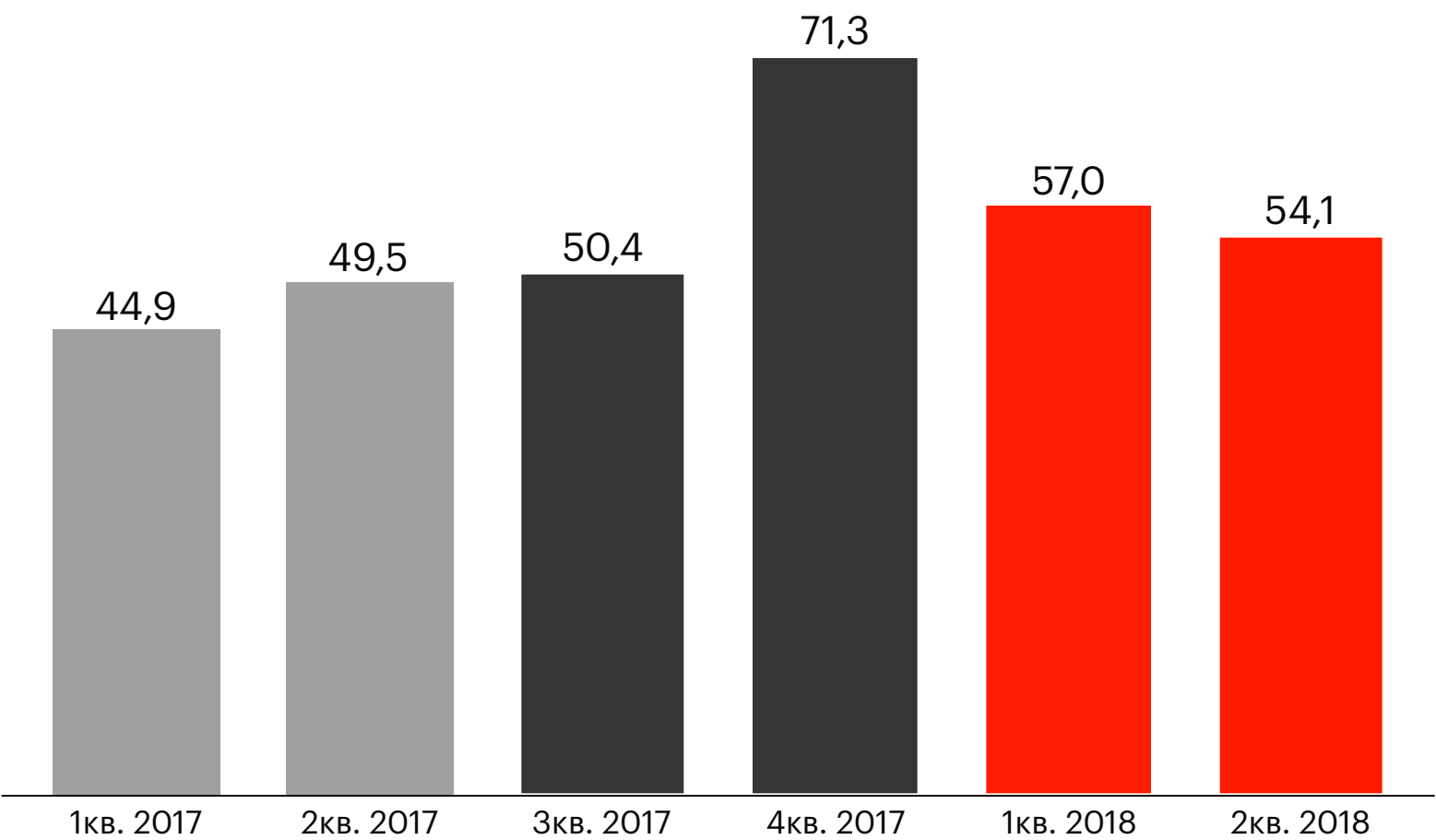
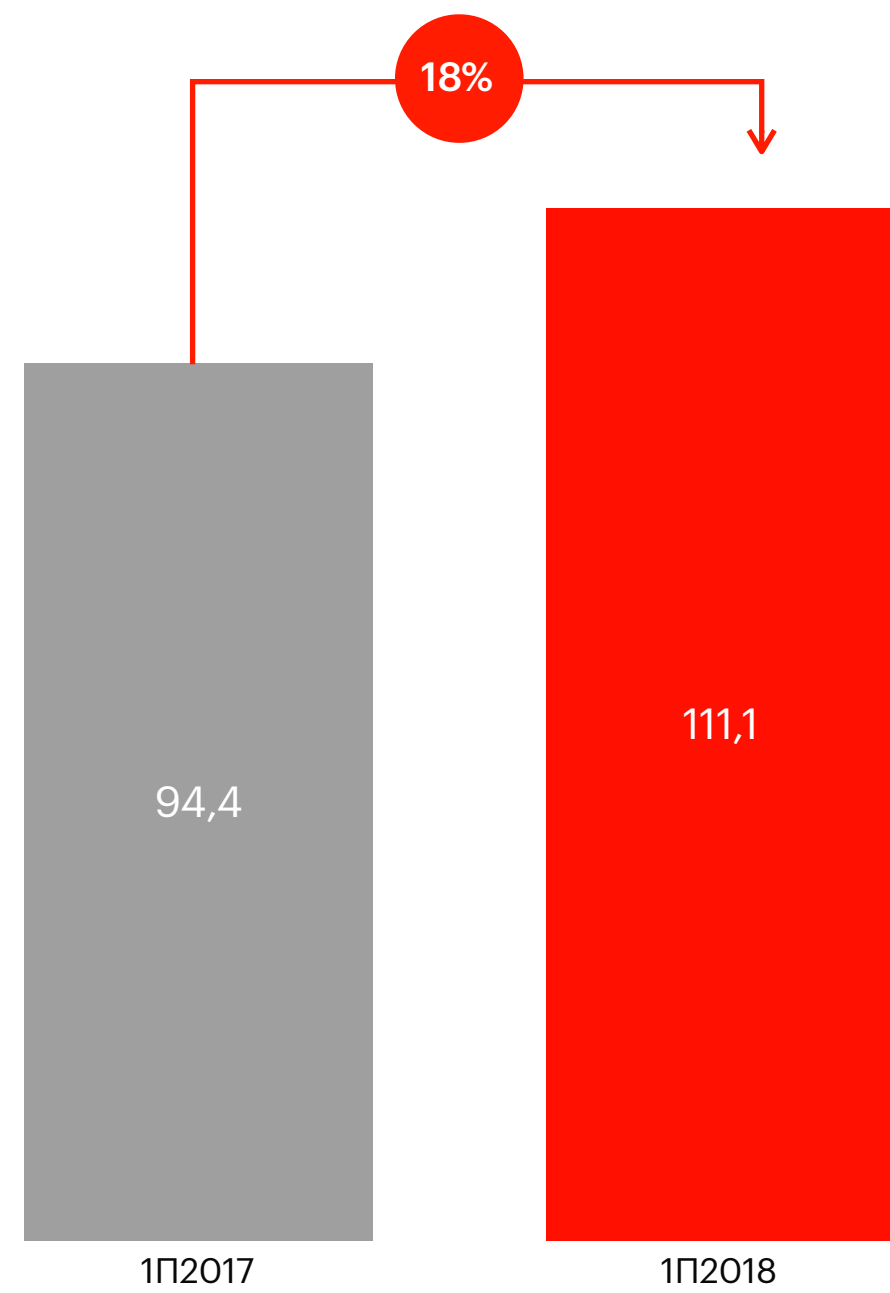
Объем реализации недвижимости,
розница, млрд. руб.



Динамика поступлений денежных средств 1 полугодие 2018

*источник: управленческая отчетность

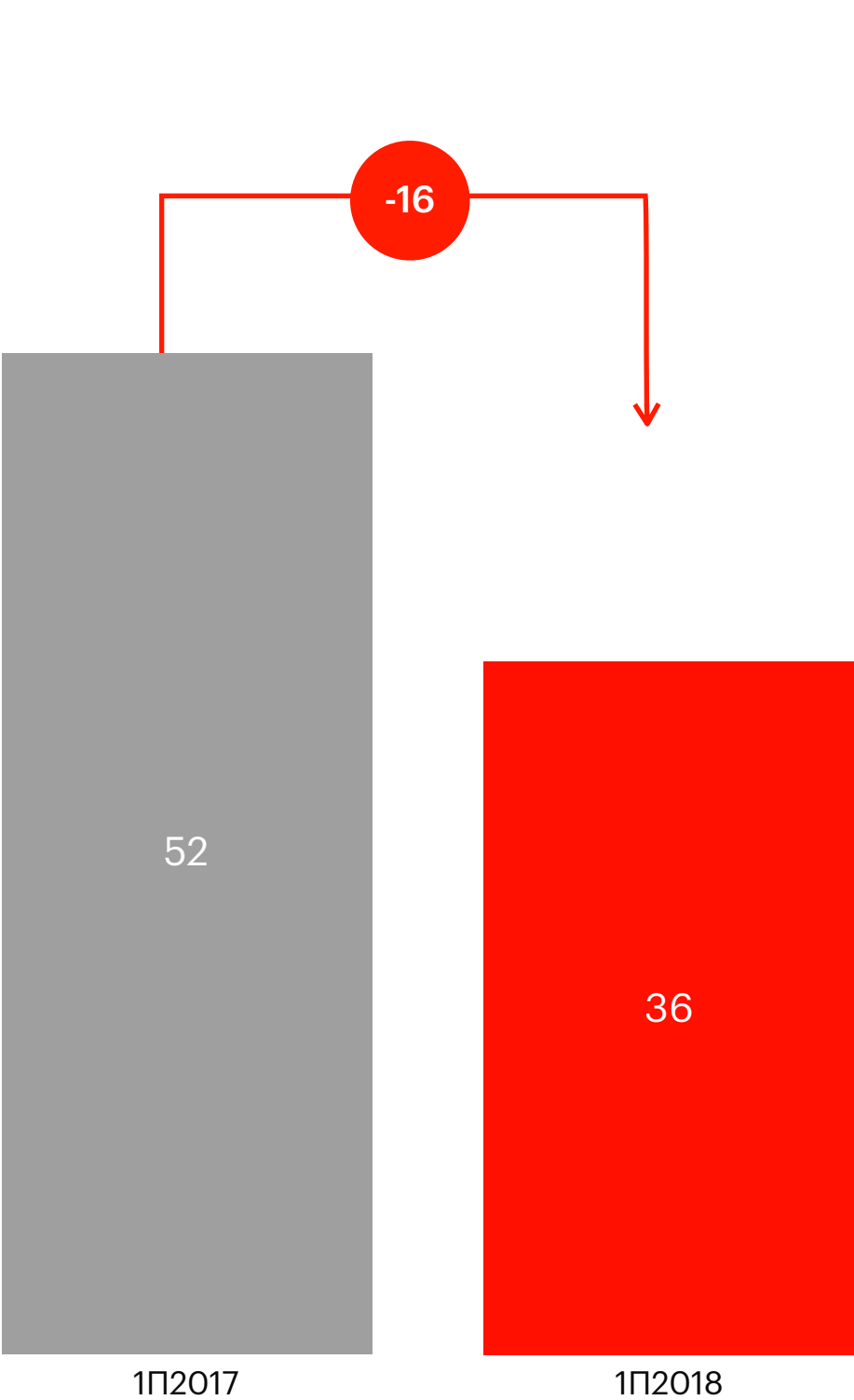
Общий объем поступлений денежных средств, млрд. руб.



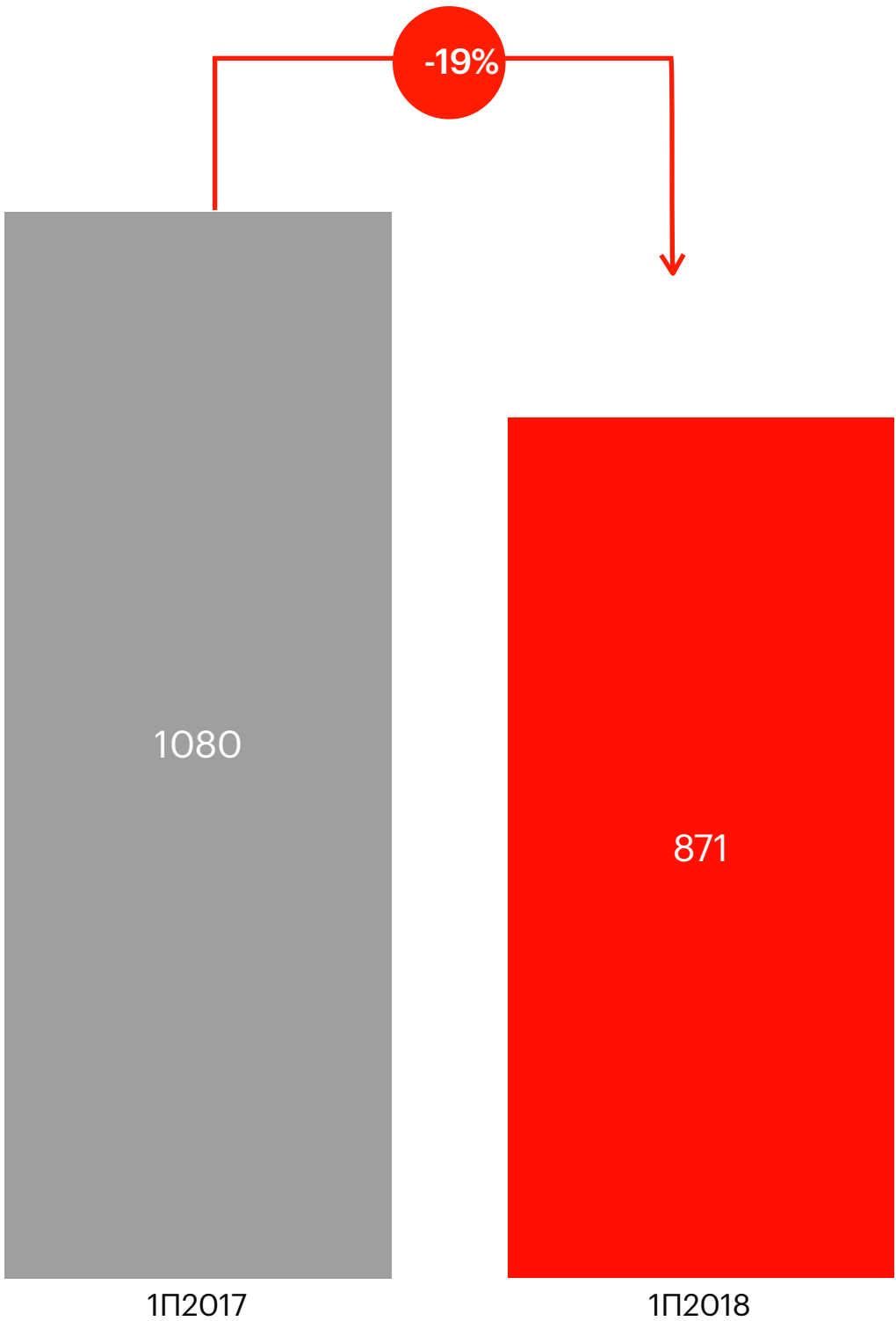
Вывод в продажу новых корпусов 1 полугодие 2018

*источник: управленческая отчетность

Вывод в продажу новых корпусов, **шт.**



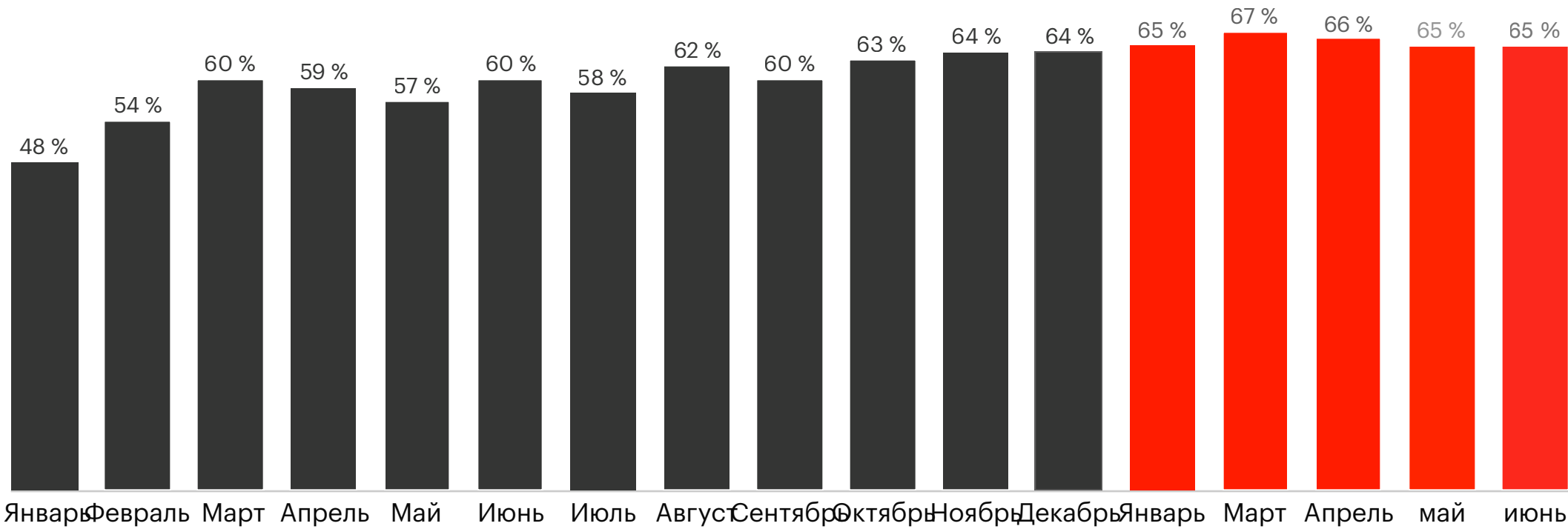
Вывод в продажу новых корпусов, **тыс. м²**



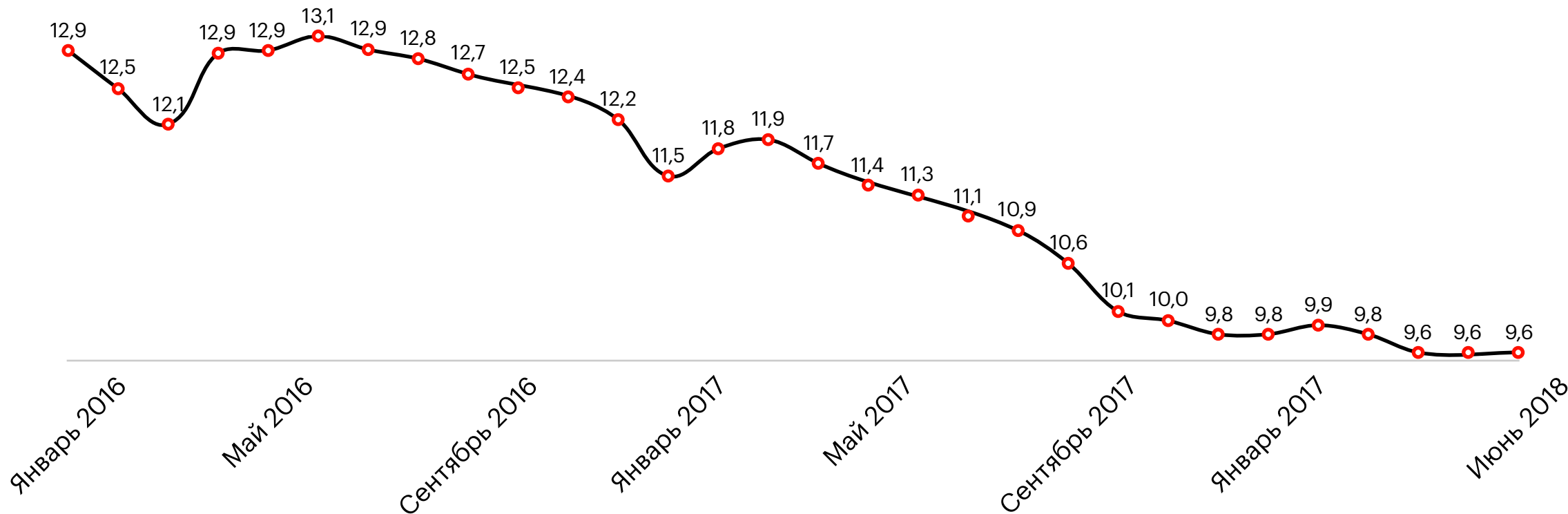
Продажи с использованием ипотеки

Источник: Управленческая отчетность, ЦБРФ

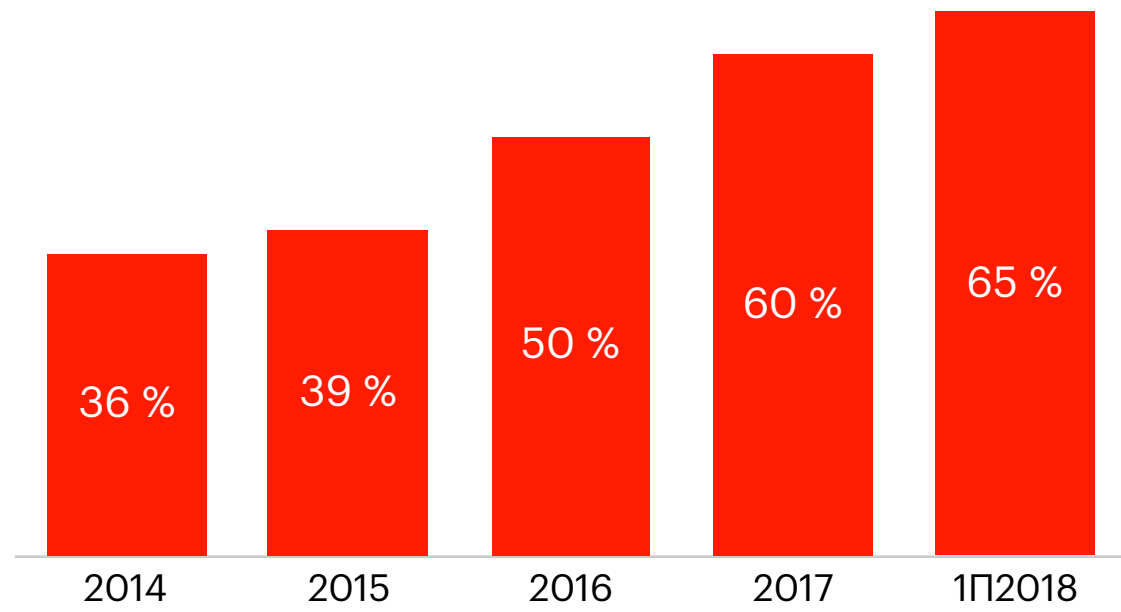
Доля продаж с использованием ипотеки 2017 – 1 П 2018 ежемесячно



Средняя ставка процентов по ипотеке в России, %



Доля продаж с использованием ипотеки по годам



Средняя рентабельность проектов

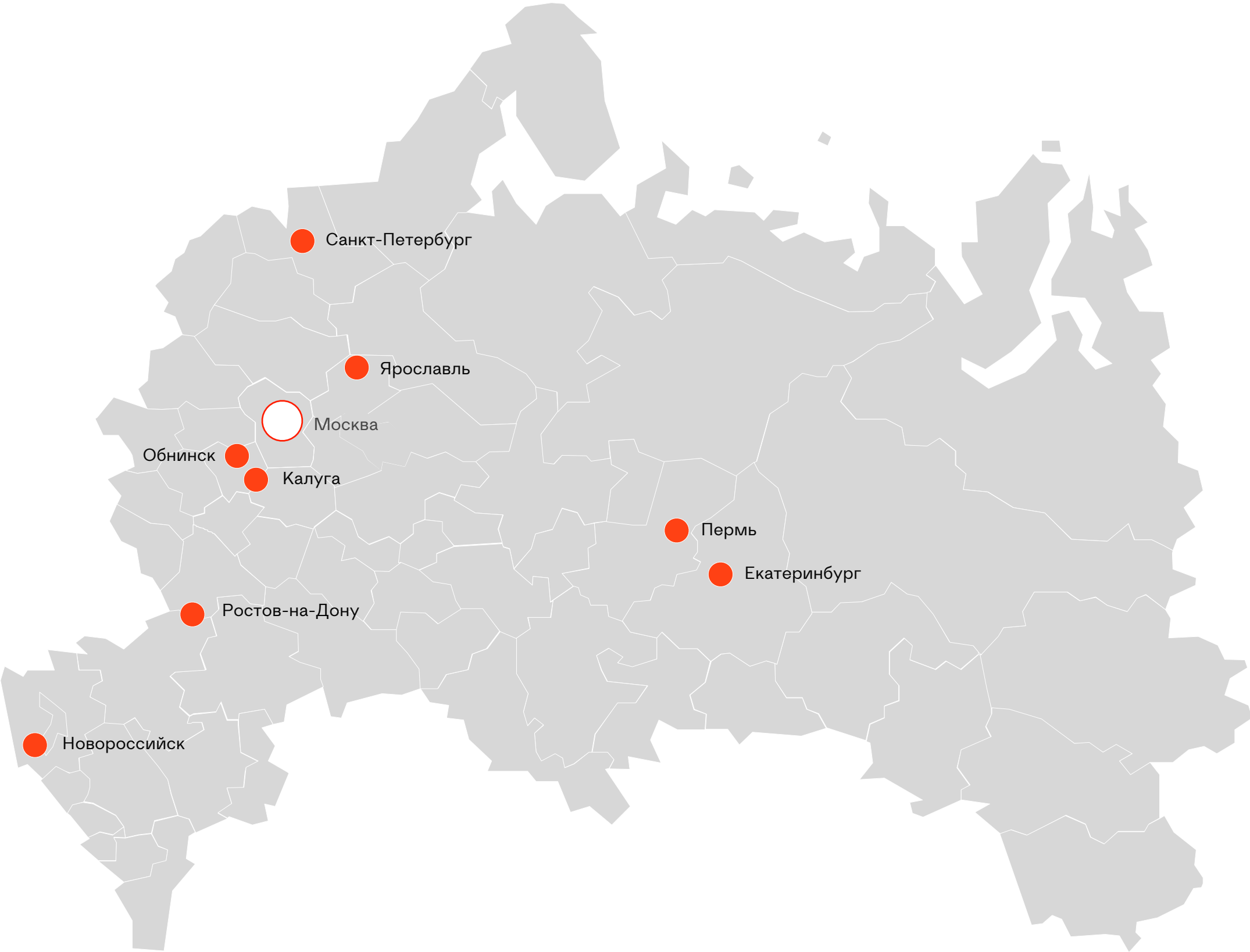
Москва	30 %
Новая Москва	20 %
Московская область	20 %
Регионы	15 %

4. Обзор портфеля проектов



Федеральный игрок

*источник: CW

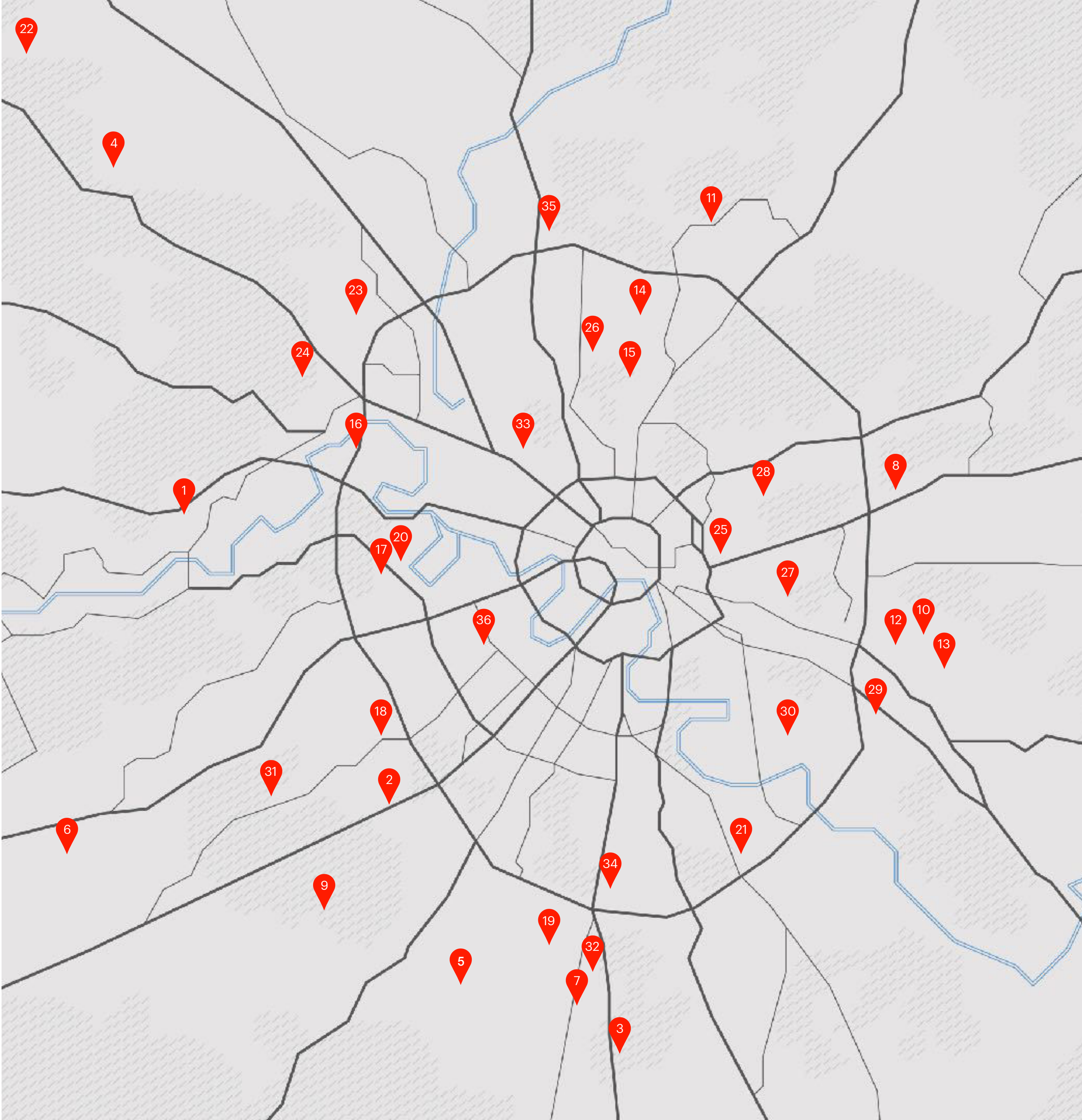


Регионы	НЕПРОДАННАЯ ПЛОЩАДЬ, ТЫС М²	РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ, МЛРД. РУБ
Московский регион	9 933	212,2
Новороссийск	334	1,7
Екатеринбург	295	1,4
Ярославль	241	1,0
Ростов-на-Дону	213	2,2
Санкт-Петербург	177	4,0
Калуга	168	1,4
Обнинск	132	0,9
Пермь	4	0,2
Итого	11 497	225,0

Ключевые проекты в Московском регионе

*источник: CW

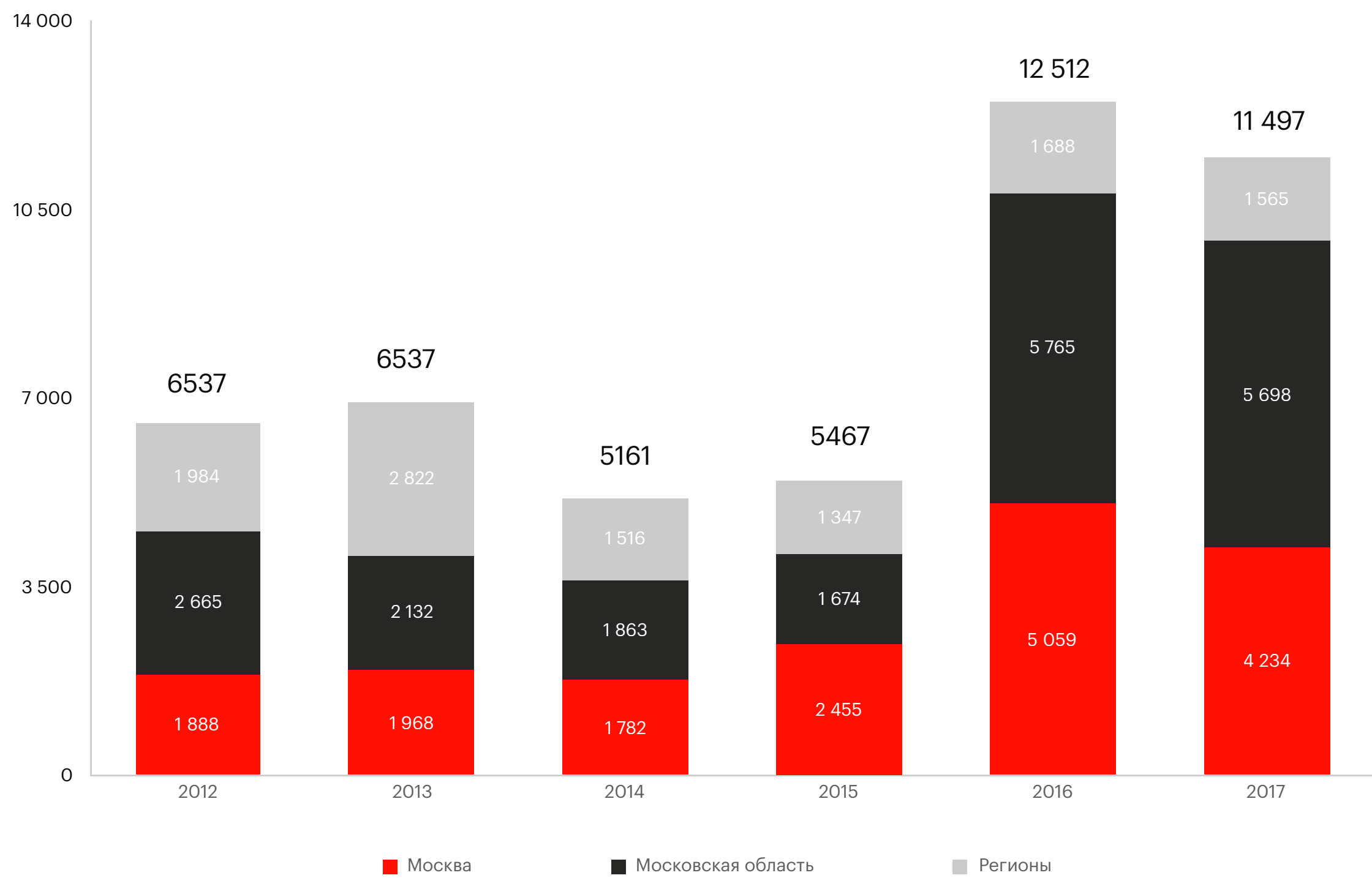
	НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА	НЕПРОДАННАЯ ПЛОЩАДЬ, ТЫС М²	РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ, МЛРД. РУБ
1	Ильинский луга	1 347	5,7
2	Саларьево-Парк	1 246	39,2
3	Восточное Бутово	770	6,2
4	Юрлово	711	1,7
5	Бунинские луга	609	19,6
6	Одинцово-1	555	3,7
7	Бутово-Парк	453	5,0
8	Измайловский лес	352	4,9
9	Середнево	350	5,7
10	Жулебино-Парк	308	6,2
11	Мытищи, р-н Ярославский	296	1,6
12	Люберцы-Парк	271	4,6
13	Люберецкий	245	4,4
14	Полярная	236	9,2
15	Green Park	233	12,0
16	Мякинино	223	3,5
17	Кунцево-Парк	175	7,4
18	Мещерский лес	175	5,7
19	Столичные поляны	141	1,8
20	Кунцево	134	15,1
21	Ясеневая	123	4,6
22	Жемчужина Зеленограда	112	2,5
23	Путилково	110	3,4
24	Митино-Парк	109	4,1
25	Лефортово-Парк	97	6,8
26	Римского-Корсакова 11	95	4,9
27	Кусковская	72	1,5
28	Измайловский пр-д 5А	59	3,4
29	Оранж Парк	46	0,4
30	Влюблино	40	1,3
31	Солнцево-Парк	30	1,4
32	Бутово-Парк	23	0,3
33	ул. Черняховского, вл. 19	20	1,4
34	ЖК Анино-Парк	16	0,5
35	Северный	14	0,1
36	Мосфильмовский	11	2,1



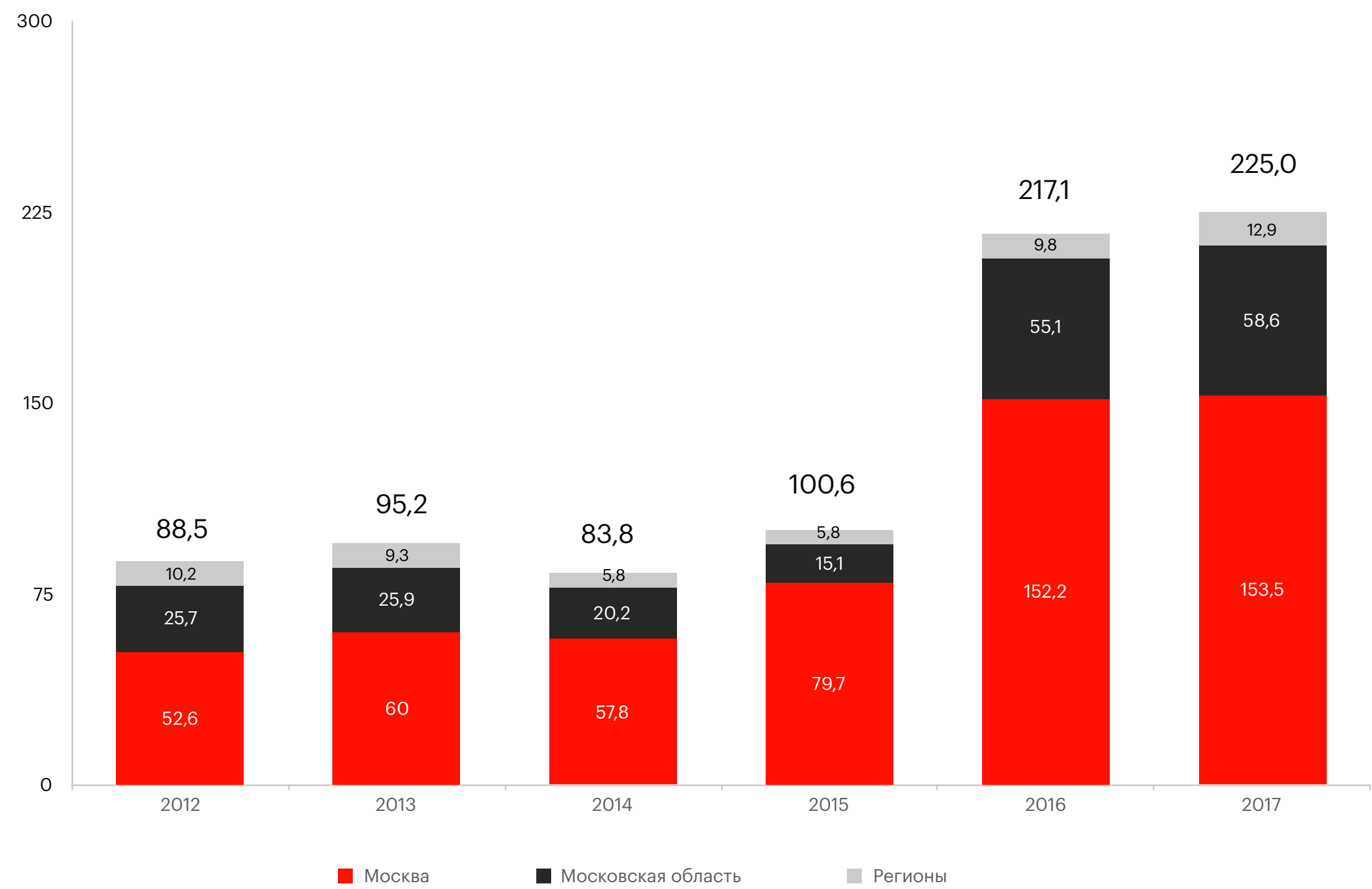
Динамика земельного банка ГК ПИК

*источник: СW

Непроданная площадь, тыс. м²



Рыночная стоимость, млрд. руб.



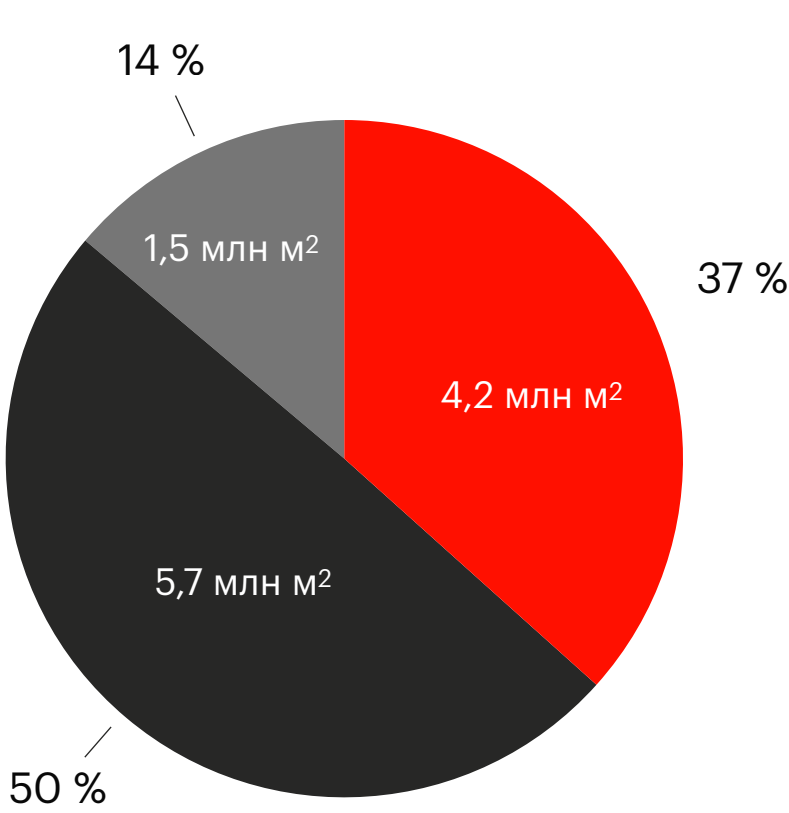
Изменение портфеля проектов в 2017

*источник: Управленческая отчетность, CW

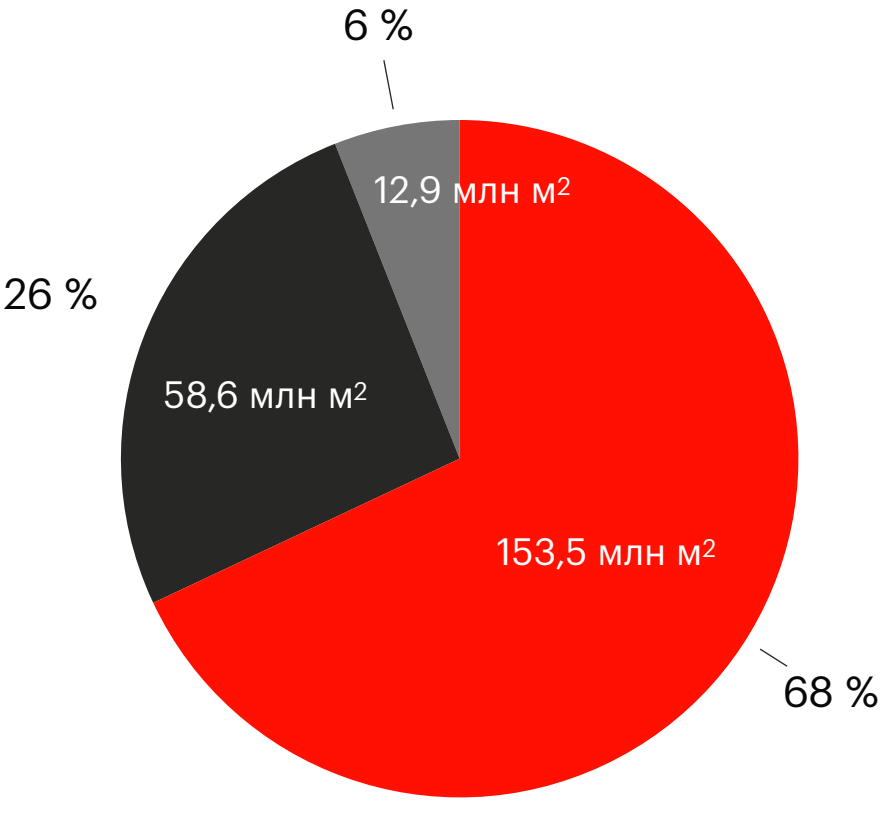


Структура земельного банка по регионам, %

● Москва ● МО ● Регионы



Непроданная площадь

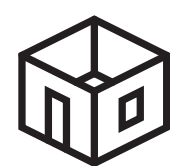


Рыночная стоимость

5. Трансформация компании



Инвестиции в операционную эффективность и трансформацию компании



Продукт

- 1. Внедрение технологии управления процессом создания и развития продуктов, направленных на:
 - увеличение скорости внедрения инноваций
 - контроля стоимости
- 2. Трансформация процесса проектирования:
 - технология и скорость проектирования
 - диджитализация управления и отслеживания выполнения проектирования
 - внедрение технологий IT-программирования



Управление

- 1. Диджитализация и создание платформы управления проектами и строительством на всех этапах выполнения работ и цепочках поставок материалов
- 2. Индустриализация строительства и инвестиции в технологию «prefabricated» для сокращения сроков и себестоимости строительства и повышения уровня качества
- 3. Уберизация процесса управления строительством и сокращение количества уровней управления у участников строительства



Закупки

- 1. Развитие долгосрочных отношений с заводами-производителями и подрядчиками
- 2. Сокращение количества участников в цепочках поставок – исключение посредников. Создание IT-платформы управления схемы поставщик-подрядчик-застройщик
- 3. Консолидация закупок и управление поставками для строительных компаний
- 4. Инвестиции в обучение и эффективность строительных подрядчиков



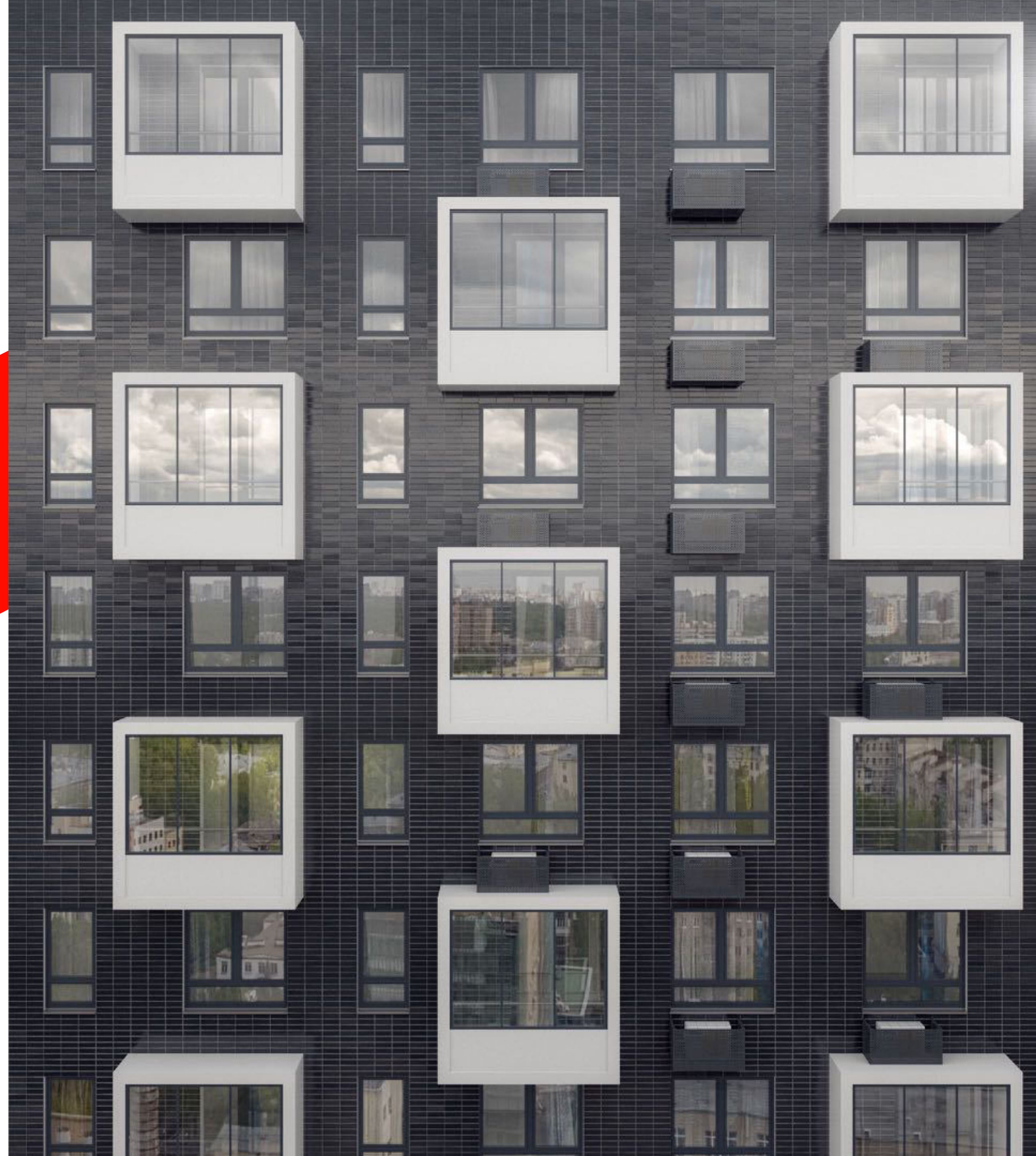
Продажи

- 1. Диджитализация продаж и омниканальное взаимодействие с клиентами
- 2. Технологии процесса продаж: эффективность и скорость
- 3. Клиентский сервис и взаимодействие на всех этапах - от продажи квартиры до передачи ключей
- 4. Внедрение технологии NPC и Customer Journey

Приложения



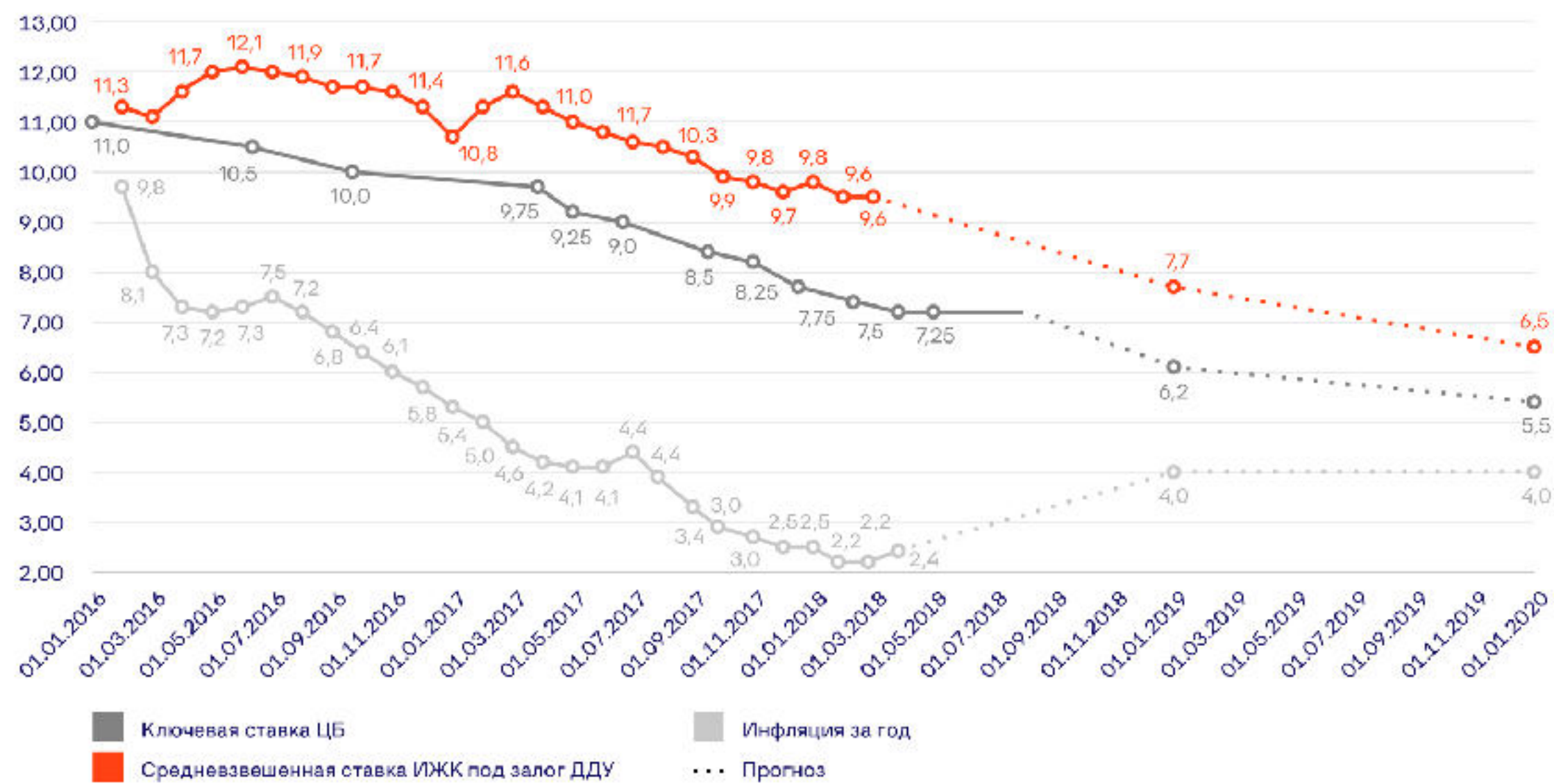
1. Обзор рынка



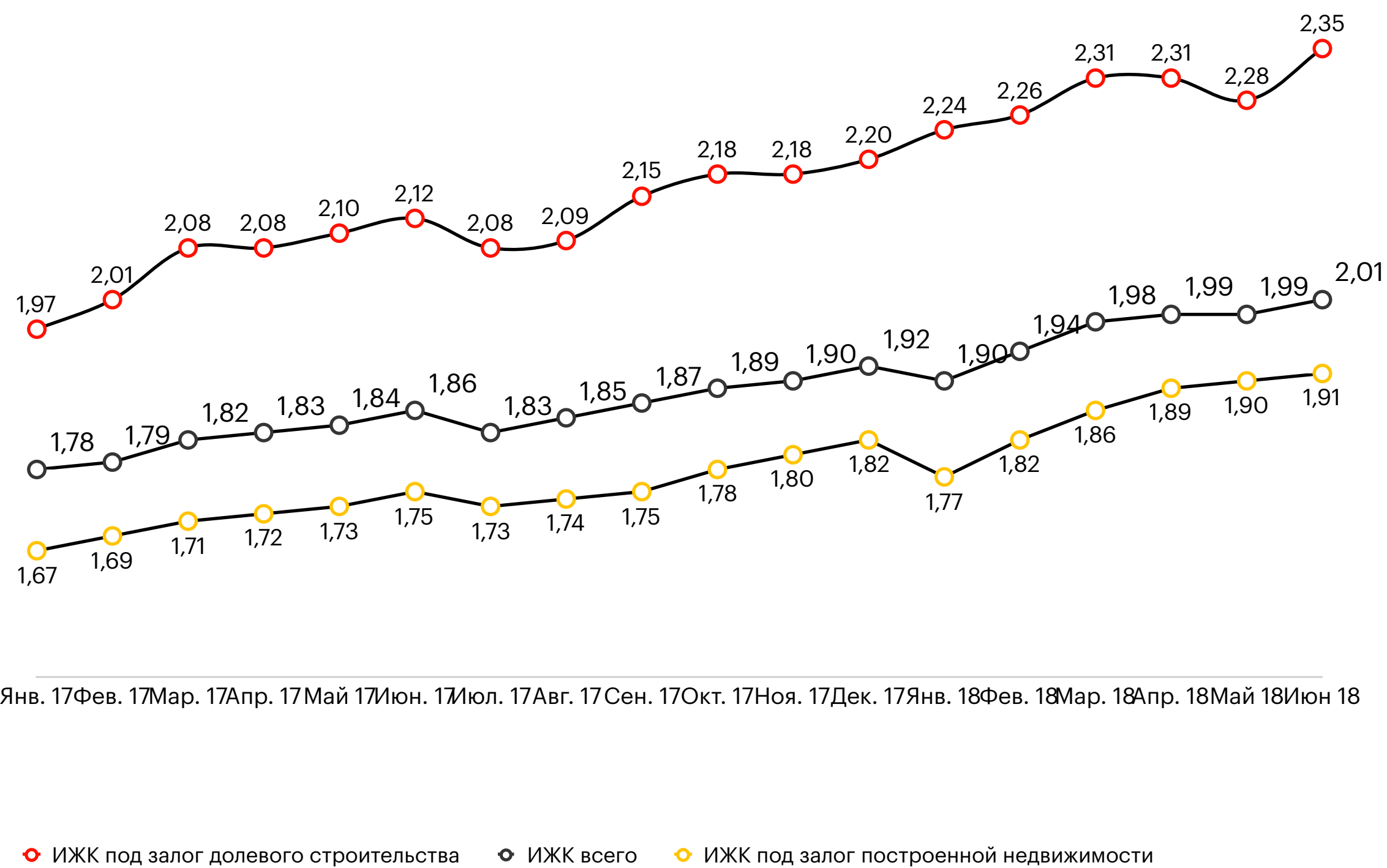
Динамика ипотечных ставок и кредитования

*источник: Единый реестр застройщиков <https://erzrf.ru/>

Прогноз динамики средневзвешенной ставки ИЖК под залог ДДУ в зависимости от Ключевой ставки ЦБ и инфляции



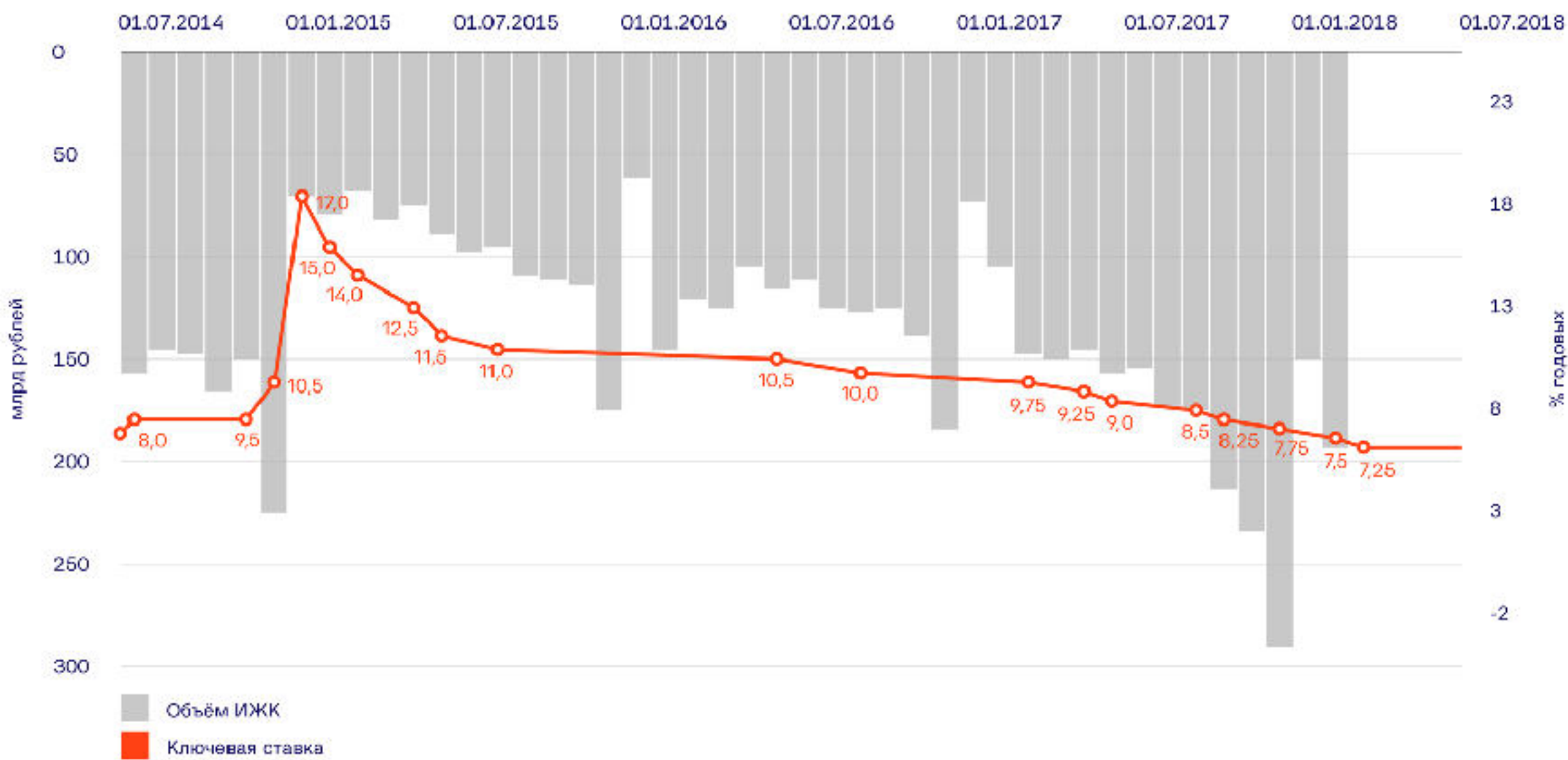
Динамика ежемесячного изменения среднего размера ипотечного жилищного кредита в РФ, млн. руб.



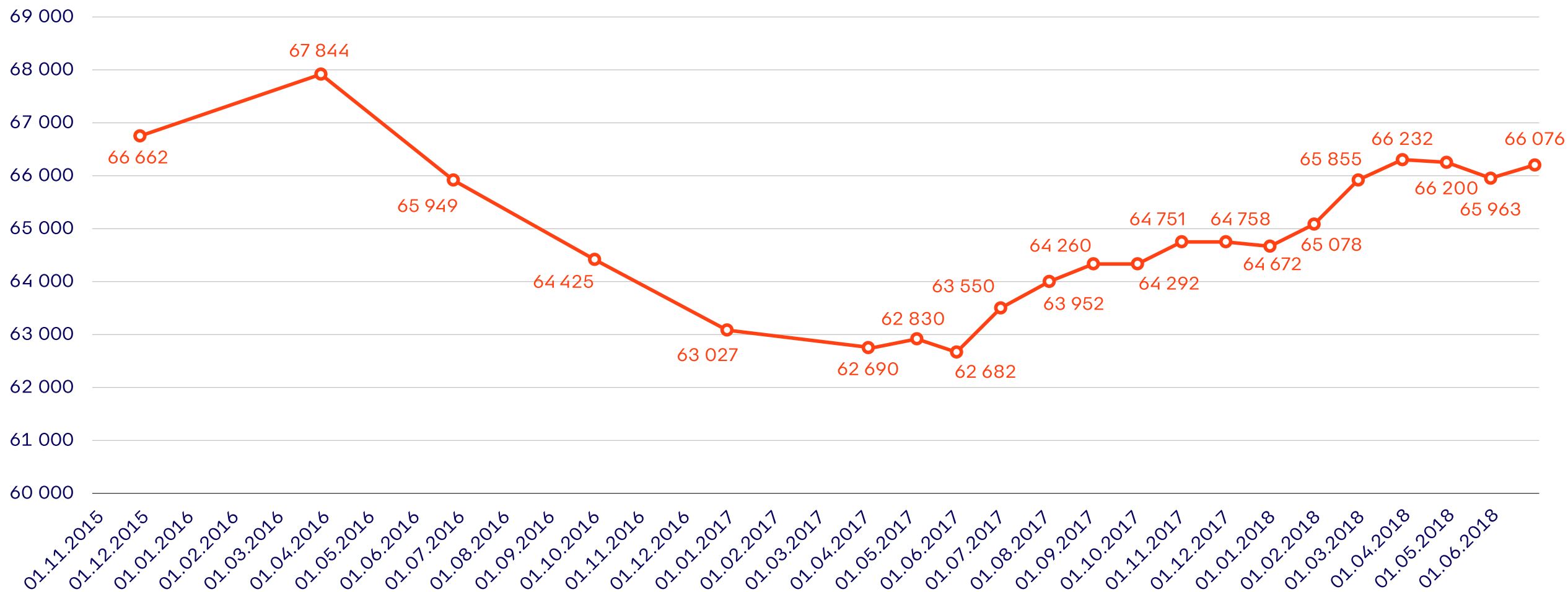
Динамика изменения ключевой ставки и объема кредитования

*источник: Единый реестр застройщиков <https://erzrf.ru/>

Динамика ключевой ставки ЦБ и объема выданных ИЖК



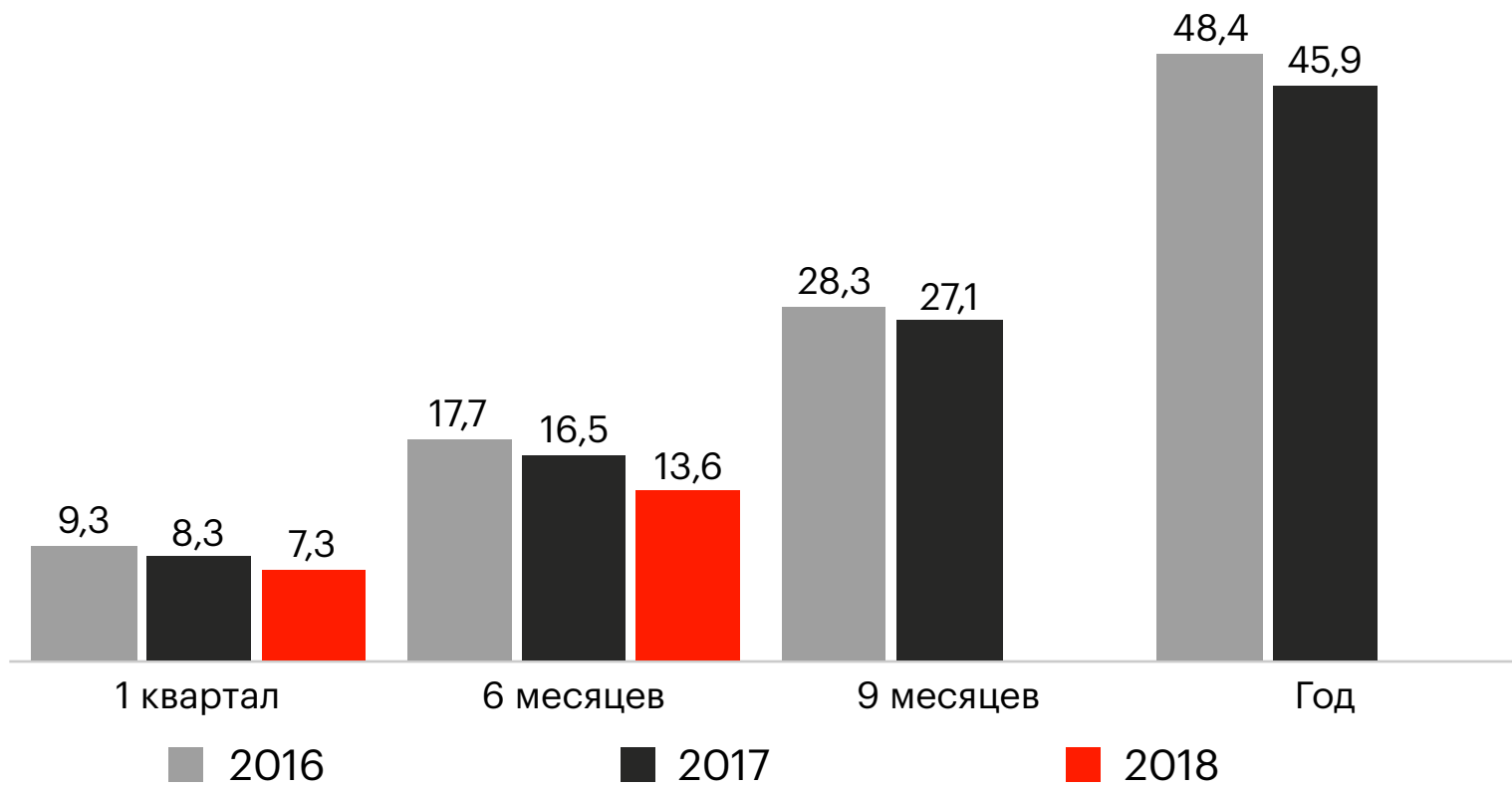
Динамика изменения средневзвешенной цены предложений новостроек в Российской Федерации, руб./м²



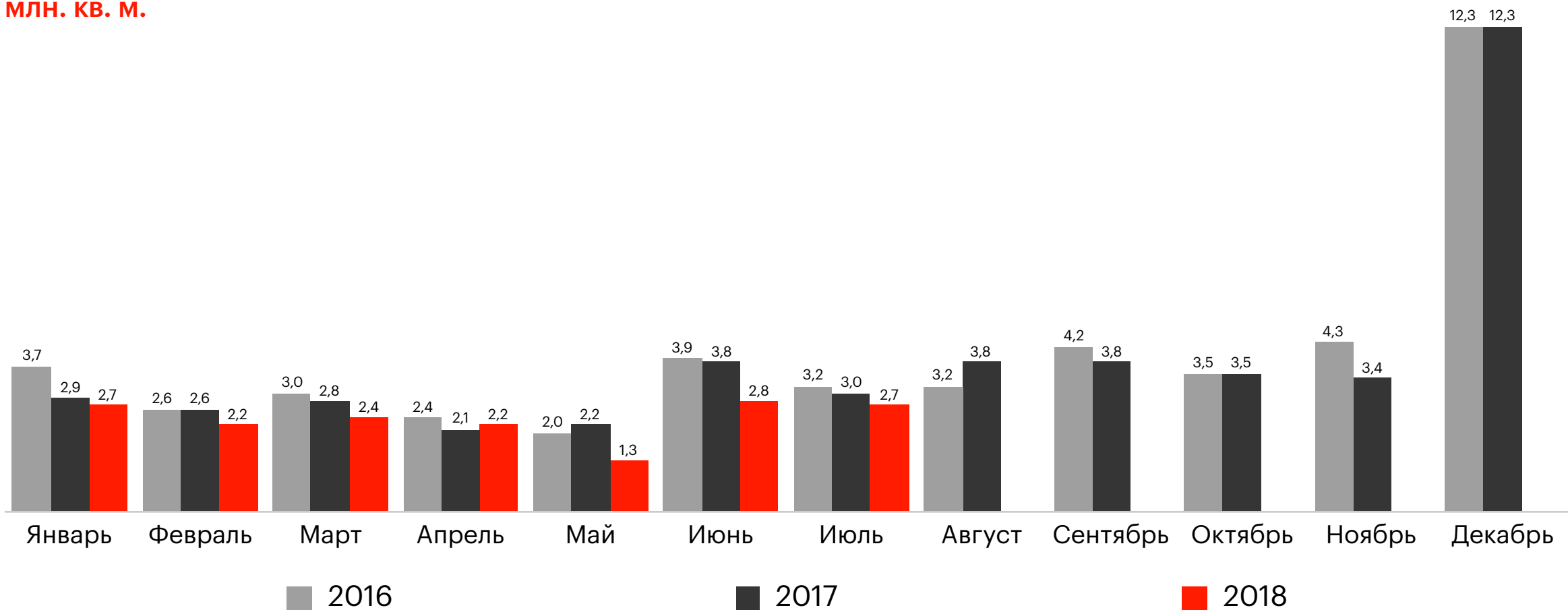
Динамика строительства в РФ

*источник: Единый реестр застройщиков <https://erzrf.ru/>

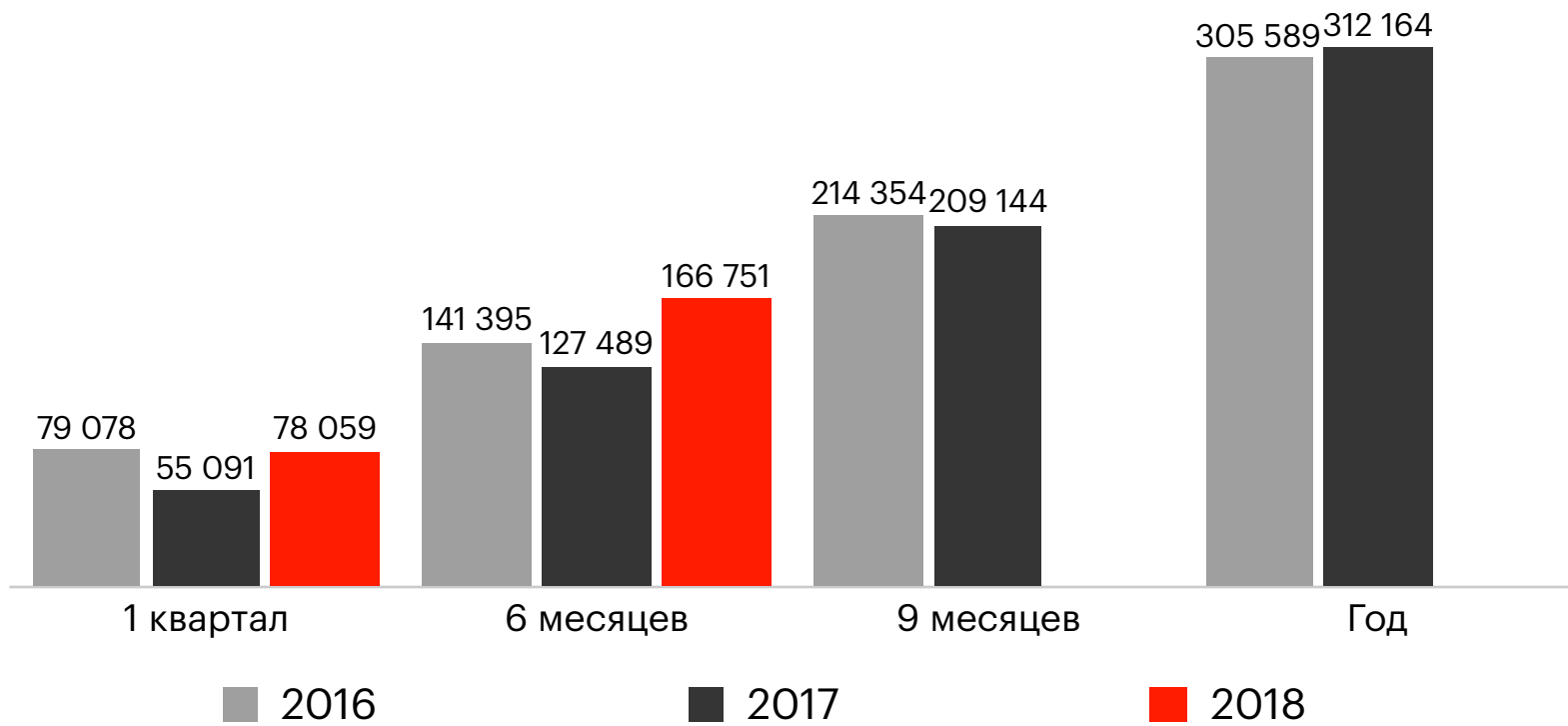
Динамика ввода многоквартирных домов застройщиками
накопленным итогом в РФ, **млн. кв. м.**



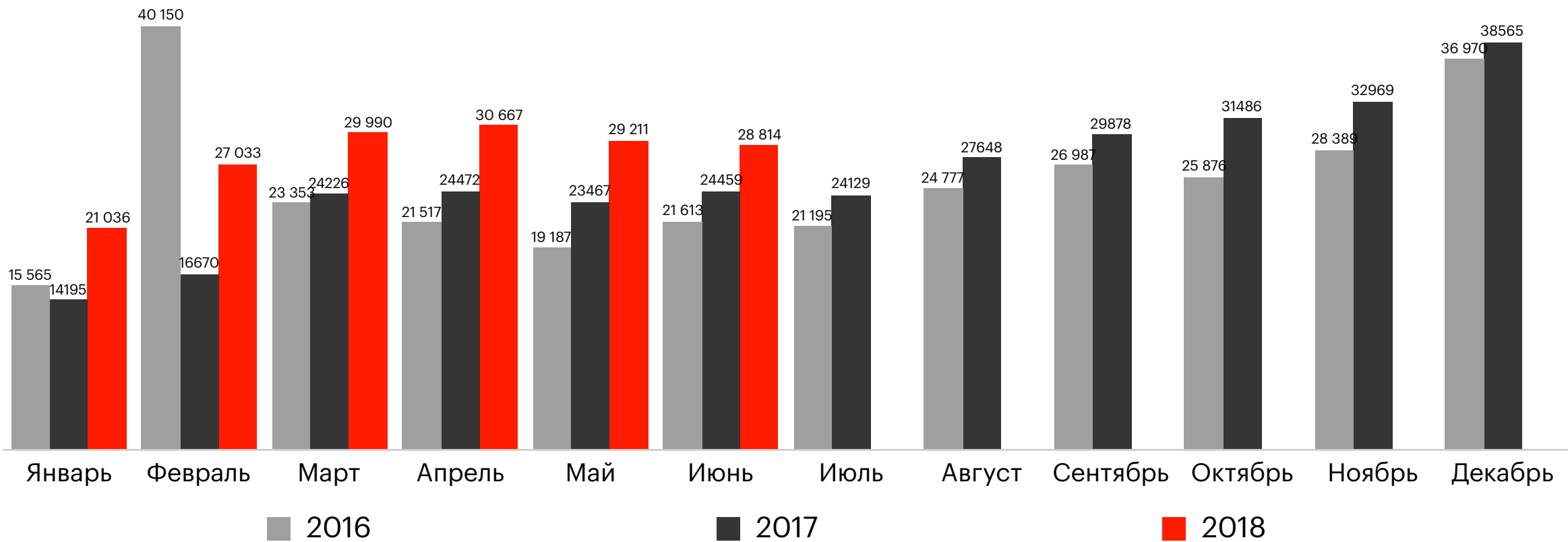
Динамика ввода многоквартирных домов по месяцам в РФ,
млн. кв. м.



Динамика количества выданных ИЖК для долевого строительства
накопленным итогом в РФ



Динамика количества выданных ИЖК для долевого
строительства по месяцам в РФ

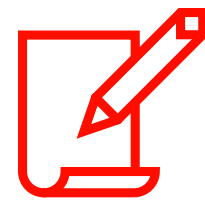


Реновация



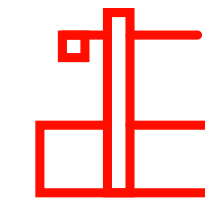
История вопроса

- 26.04.2017 г. – бюджет Москвы на 2017 г. увеличен на 96,5 млрд рублей с целью выполнения подготовительных мероприятий: формирование земельных участков, подготовка дополнительных площадок, выполнение пред -проектных и проектных работ
- 17.05.2017 г. – принят Закон г. Москвы «О дополнительных гарантиях жилищных и имущественных прав физических и юридических лиц при осуществлении реновации жилищного фонда в городе Москве»
- 01.07.2017 г. – принят Федеральный закон №141-ФЗ в целях регулирования реновации жилищного фонда в городе Москве
- 01.08.2017 г. – принято Постановление Правительства Москвы №497-ПП «О программе реновации жилищного фонда в г. Москве»
- 1 квартал 2018г. - осуществлено 90 конкурсов на проектирование первой очереди реновации в размере около 1 млн. м²



Последующие шаги

- На 15 апреля 2018 года разыграно конкурсов на проектирование 1,4 млн. кв. м.
- 4 квартал 2018 г. – выход на строительство 1 очереди объектов реновации
- 2 полугодие 2020 - 1 полугодие 2021 года – ввод в эксплуатацию домов 1 волны реновации и осуществление 1-го этапа переселения



Участие Группы ПИК

1. Девелоперские и строительные компетенции, привлечение управленческой команды ГК ПИК
2. Строительные и «проектировочные» мощности
 - ДСК и Строительная индустрия (в том числе монолитные технологии) группы названы городом как приемлемые поставщики
 - ГК ПИК выиграла 6 конкурсов на проектирование около 106 тыс. м²

Новое законодательство 214-ФЗ: Позиция Группы ПИК

Запас земельного банка

В результате крупных сделок по приобретению активов в 2016 г., ГК ПИК располагает многолетним запасом земельного банка, в отношении которого разрешения на строительство уже получены или могут быть получены в срок до конца июня 2018 г., что позволит в полном объеме сохранить бизнес-модель по этим проектам.

Высокая скорость строительства

ГК ПИК обладает собственными производственными мощностями и продвинутыми технологиями строительства, что обеспечивает высокую степень индустриализации производства и, соответственно, кратчайшие сроки ввода домов в эксплуатацию.

На текущий момент средний срок строительства домов составляет 1,5 – 2 года, однако с учетом непрерывно осуществляемой оптимизации всех стадий бизнес-процессов целевой срок строительства может быть сокращен до менее 1,5 года.

Доступ к необеспеченному финансированию

Уровни кредитных рейтингов ГК ПИК позволяют привлекать необеспеченное долговое финансирование на уровень холдинговой компании.

Последний выпуск облигаций ГК ПИК на сумму 7 млрд рублей был проведен уже после вступления в силу нового регулирования, срок погашения составляет 10 лет, предусмотрено право Эмитента досрочно погасить выпуск полностью или частично в течение срока обращения.

Присвоение рейтинга АКРА на уровне BBB+ и пересмотр негативного прогноза S&P на стабильный также были произведены с учетом нового регуляторного поля.

Организационная структура ГК ПИК

Организационная структура ГК ПИК включает свыше 250 юридических лиц, новые проекты осуществляются на балансе отдельных SPV.

В этой связи новое регулирование не приведет к существенному изменению налоговой нагрузки группы.

Масштабный положительный опыт оценки риска проектов со стороны банков

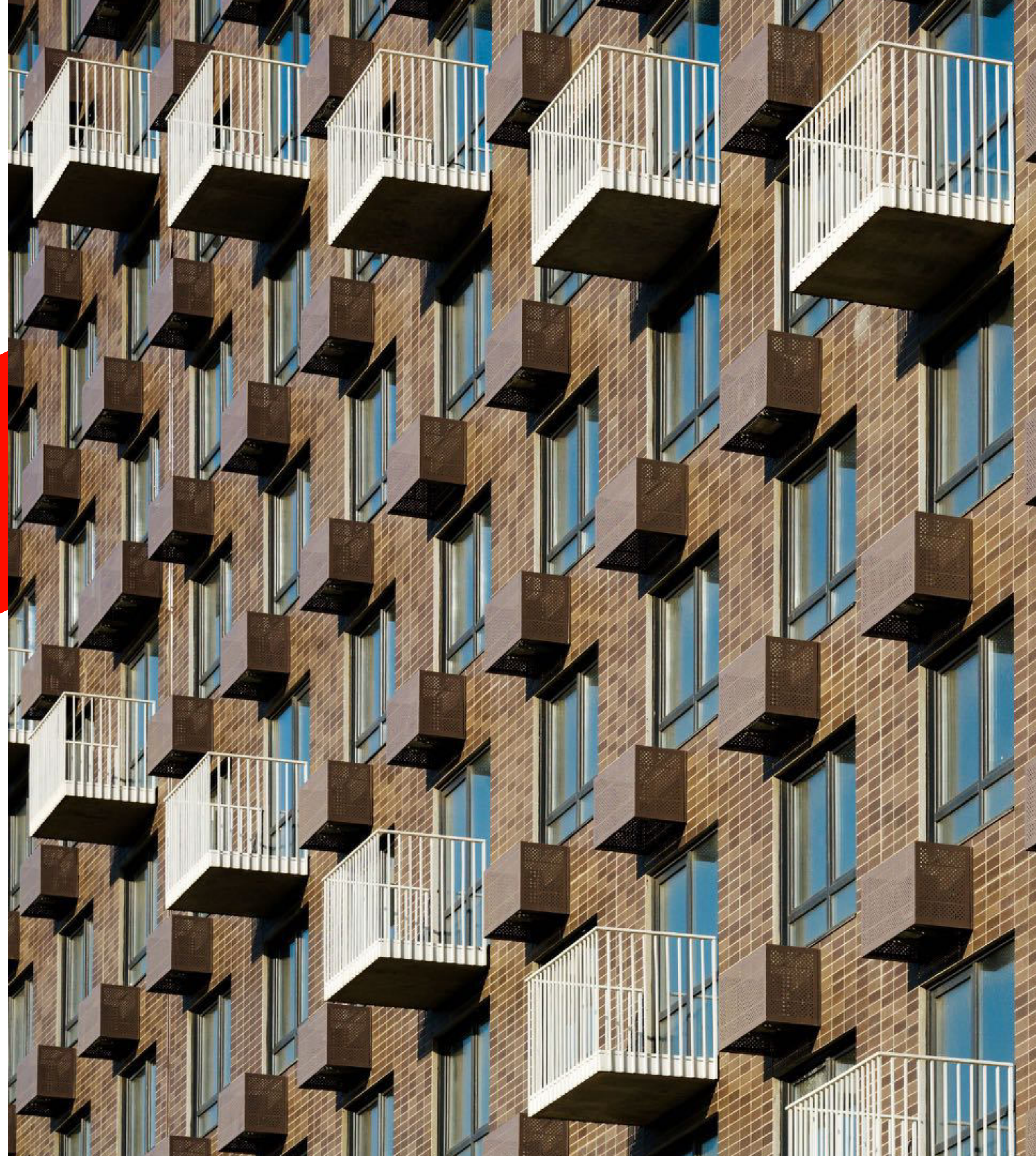
ГК ПИК также выстроены долгосрочные партнерские отношения с российскими банками, как в части корпоративного финансирования, так и в области ипотечного кредитования.

Банки, предоставляющие ипотечное финансирование на этапе строительства, фактически принимают на себя риски завершения строительства и обесценения залога.

При этом процент проникновения ипотеки в продажи ГК ПИК на текущий момент существенно выше среднерыночного, в течение последних месяцев превышает 60%. Ипотечное кредитование присутствует на всех площадках, а аккредитация новых проектов ГК ПИК производится большинством банков-партнеров в автоматическом режиме.

В 2017 г. за счет кредитных средств банков-партнеров профинансированы продажи ГК ПИК на сумму свыше 87 млрд рублей.

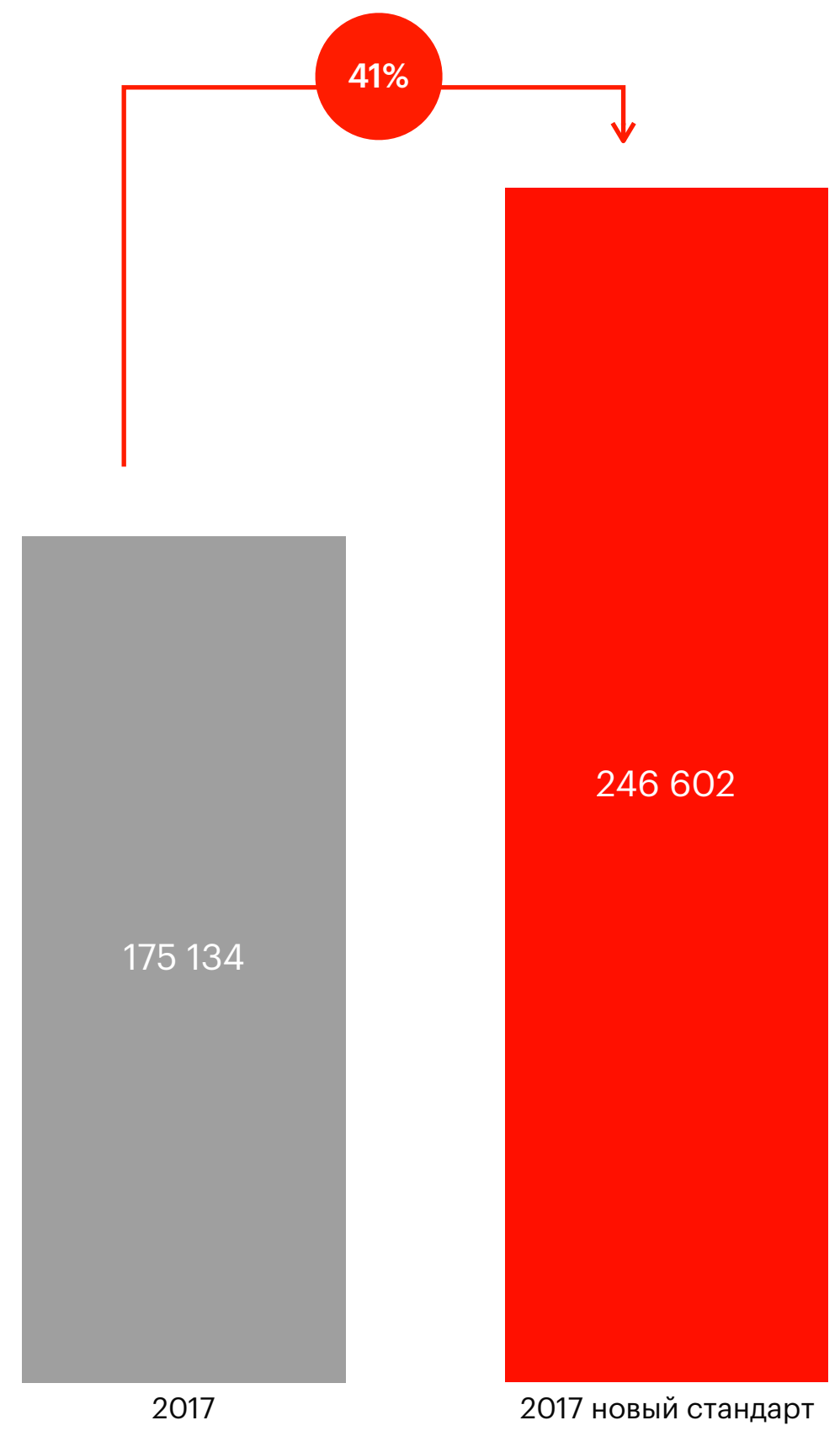
2. Финансовая отчетность по МСФО



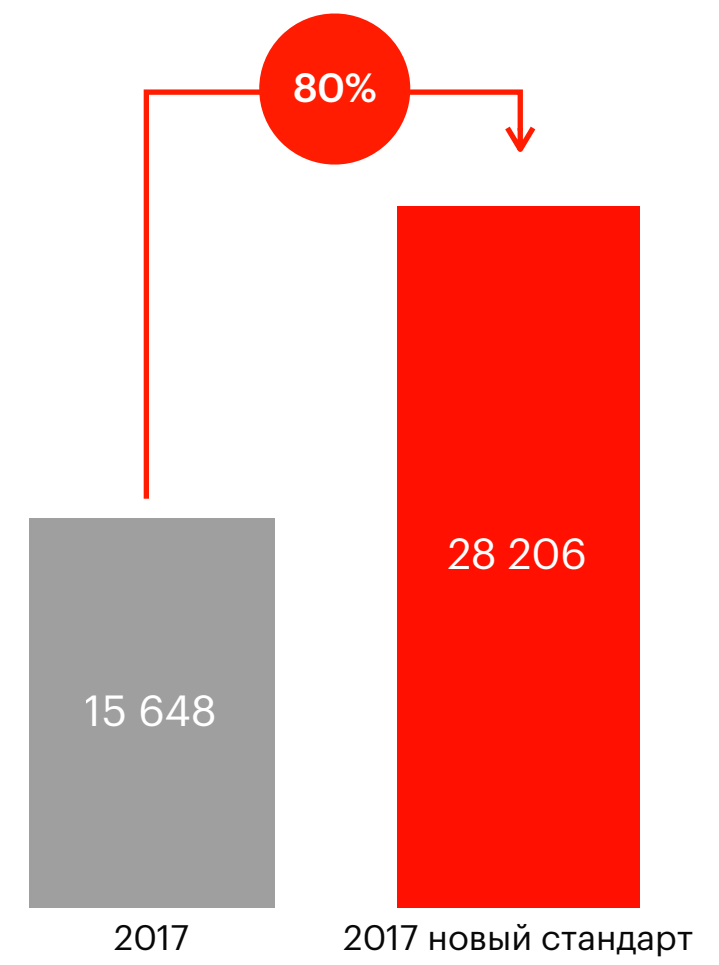
Справочно: влияние применения МСФО 15 на результаты 2017 г.

*источник: МСФО, данные компании

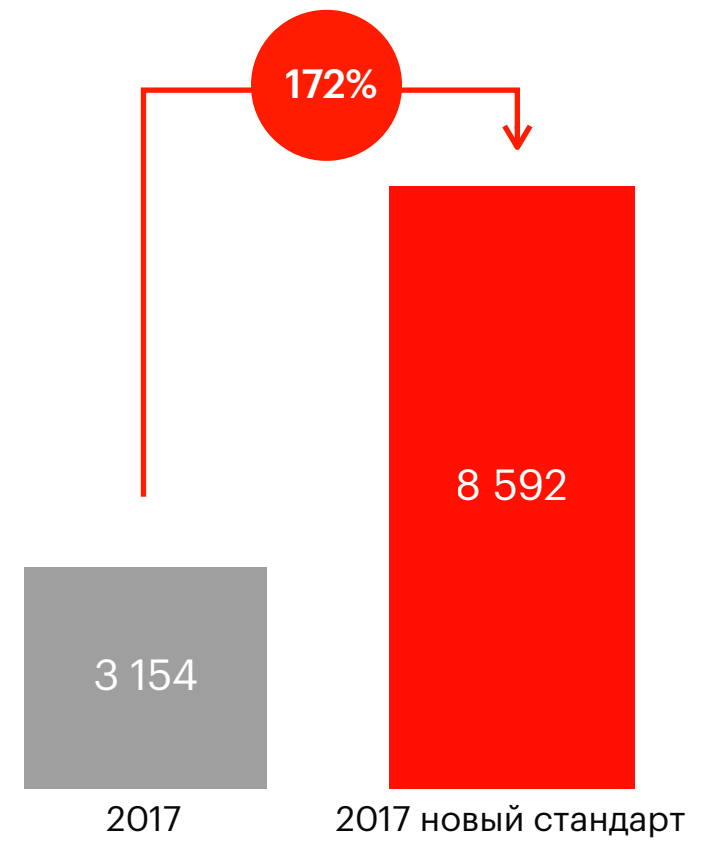
Выручка всего, **млн. руб.**



Приведенная EBITDA, **млн. руб.**



Чистая прибыль, **млн. руб.**



Консолидированный отчет о финансовом положении

АКТИВЫ	31 декабря 2015	31 декабря 2016 (пересчитано)	31 декабря 2017
Внеоборотные активы			
Основные средства	7 752	22 530	23 524
Нематериальные активы	144	3 113	779
Инвестиционная собственность	-	26 581	23 690
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	170	289	496
Прочие инвестиции	169	1 913	395
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	-	1 531
Отложенные налоговые активы	1 211	6 342	7 397
Итого внеоборотных активов	9 446	60 768	57 812
Оборотные активы			
Запасы	69 933	252 816	243 783
Прочие инвестиции	-	409	361
Налог на прибыль к возмещению	346	572	1 160
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9 958	16 899	29 620
Денежные средства и их эквиваленты	17 022	24 812	45 452
Итого оборотных активов	97 259	295 508	320 376
Всего активов	106 705	356 276	378 188

СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Собственный капитал			
Уставный капитал	41 295	41 295	41 295
Добавочный капитал	(8 470)	(8 470)	(8 470)
Нераспределенная прибыль	(886)	20 994	22 788
Итого собственного капитала, принадлежащего собственникам Компании	31 939	53 819	55 613
Неконтролирующая доля участия	808	76	535
Всего собственного капитала	32 747	53 895	56 148
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	12 894	55 111	44 702
Финансовые инструменты, учитываемые по справедливой стоимости с отражением ее изменения в прибыли и убытке	-	-	997
Торговая и прочая кредиторская задолженность	988	10 403	10 160
Отложенные налоговые обязательства	1 078	15 238	13 365
Итого долгосрочных обязательств	14 960	80 752	69 224
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	270	10 420	15 784
Торговая и прочая кредиторская задолженность	50 319	196 650	214 912
Резервы	7 801	13 559	20 544
Налог на прибыль к уплате	608	1 000	1 576
Итого краткосрочных обязательств	58 998	221 629	252 816
Всего обязательств	73 958	302 381	322 040
Всего собственного капитала и обязательств	106 705	356 276	378 188

Долг

	2015	2016	2017
Кредиты и займы, краткосрочные	270	10 420	15 784
Плюс: кредиты и займы, долгосрочные	12 894	55 111	44 702
Общий долг	13 164	65 531	60 486
Минус: денежные средства и их эквиваленты	(17 022)	(24 812)	(45 452)
Чистый долг	(3 858)	40 719	15 034
Общий долг/скорр. EBITDA	1,0x	5,9x	3,9x
Чистый долг/скорр. EBITDA	-0,3x	3,7x	1,0x
скорр. EBITDA/уплаченные проценты	3,9x	8,1x	1,6x

EBITDA

	2015	2016 (пересчитано)	2017
Прибыль за период	11 449	19 061	3 154
Плюс: амортизация основных средств и нематериальных активов	1 124	930	1 649
Плюс: процентные расходы	3 741	3 128	11 333
Минус: процентные доходы	(1 338)	(2 305)	(3 729)
Плюс: расход по налогу на прибыль	1 833	2 703	1 198
EBITDA	16 809	23 517	13 605
Убыток от обесценения/ (восстановление убытка от обесценения), нетто	630	(2 874)	2 538
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности	-	(4 629)	(967)
Доход от выгодного приобретения дочерних компаний	-	(5 942)	-
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	208	95	329
Списание кредиторской задолженности	(225)	(156)	(51)
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам, нетто	(4 015)	893	(556)
Убыток от выбытия основных средств	122	58	263
Прибыль от выбытия инвестиционных прав и дочерних компаний и инвестиционной собственности	-	(50)	(161)
Штрафы и пени, в том числе восстановление	64	54	1 755
Списание прочих материалов	116	138	119
Прочие финансовые доходы	-	(2)	(176)
Доход от изменения условий по долгосрочному финансовому инструменту	-	-	(1 050)
Скорректированная EBITDA	13 709	11 102	15 648
Доля приобретения земли, включенная в себестоимость продаж	1 389	1 484	5 047
Доля приобретения проектов, учтенных по справедливой стоимости, включенная в себестоимость продаж	-	-	6 673
Скорректированная EBITDA без учета стоимости земли	15 098	12 586	27 368

Операционный поток

	2015	2016	2017
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения запасов, торговой и прочей дебиторской и кредиторской задолженности и резерва на завершения строительства	13 540	11 780	14 108
Изменения:			
Запасов до приобретения и продажи инвестиционных прав и земельных участков	(3 754)	(13 279)	16 265
Торговой и прочей дебиторской задолженности, исключая авансы, выданные на покупку инвестиционных прав и земельных участков	(481)	(2 232)	(14 531)
Торговой и прочей кредиторской задолженности	12 452	43 355	30 609
Резерва на завершение строительства	(2 101)	(737)	8 018
	19 656	38 887	54 469
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов и до расходов на приобретение и доходов от продажи инвестиционных прав и земельных участков и авансов, выданных на покупку инвестиционных прав			
Налог на прибыль уплаченный	(1 793)	(2 526)	(4 559)
Проценты уплаченные	(3 489)	(1 373)	(9 848)
	14 374	34 988	40 062
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности до расходов на приобретение и доходов от продажи инвестиционных прав и земельных участков и авансов, выданных на покупку инвестиционных прав			
	(5 178)	(16 221)	(14 732)
Расходы на приобретение инвестиционных прав и земельных участков, Доходы от продажи инвестиционных прав и земельных участков и Авансы, выданные на покупку инвестиционных прав			
	9 196	18 767	25 330
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности			

Отчет о прибылях и убытках

	2015	2016	2017
Выручка от реализации объектов недвижимости, учтенных по исторической стоимости	42 936	54 013	94 820
Выручка от реализации объектов недвижимости, полученных в ходе сделок по приобретению бизнеса и учтенных по справедливой стоимости при их первоначальном признании	-	-	75 039
Выручка от прочей реализации	8 196	3 721	5 275
Выручка, всего	51 132	57 734	175 134
Себестоимость реализации объектов недвижимости, учтенных по исторической стоимости	(33 495)	(36 791)	(68 084)
Себестоимость реализации объектов недвижимости, полученных в ходе сделок по приобретению бизнеса и учтенных по справедливой стоимости при их первоначальном признании	-	-	(73 888)
Себестоимость прочей реализации	(26 220)	(3 023)	(4 769)
Себестоимость реализованной продукции, всего	(33 495)	(39 814)	(146 741)
Валовая прибыль от реализации объектов недвижимости, учтенных по исторической стоимости	16 716	17 222	26 736
Валовая прибыль от реализации объектов недвижимости, полученных в ходе сделок по приобретению бизнеса и учтенных по справедливой стоимости при их первоначальном признании	-	-	1 268
Валовая прибыль от прочей реализации	921	698	506
Валовая прибыль, всего	17 637	17 920	28 393
Прибыль от выбытия дочерних компаний и инвестиционных прав и инвестиционной собственности, нетто	91	50	161
Коммерческие расходы	(1 600)	(2 910)	(5 670)
Административные расходы	(3 645)	(4 444)	(8 466)
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности	-	4 629	967
(Убыток от обесценения)/ восстановление убытка, нетто	(630)	2 874	(2 538)
Доход от выгодного приобретения дочерних компаний	-	5 942	-
Прочие расходы, нетто	(285)	(552)	(3 695)
Прибыль от операционной деятельности	11 568	23 509	9 152
Финансовые доходы	5 615	2 463	5 562
Финансовые расходы	(3 949)	(4 133)	(11 679)
(Убыток)/прибыль от финансовой деятельности	1 666	(1 670)	(6 117)
Доля в убытке объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	48	(18)	(58)
Прибыль до налогообложения	13 282	21 821	2 977
Расход по налогу на прибыль	(1 833)	(2 703)	(423)
Прибыль и общий совокупный доход за период от продолжающейся деятельности	11 449	19 118	2 554
Прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности (за вычетом налога на прибыль)	-	(57)	600
Прибыль и общий совокупный доход за период	11 449	19 061	3 154

3. Ключевые проекты



Саларьево Парк

Жилой район «Саларьево Парк» расположен на юго-западе Москвы, всего в 500 метрах от станции метро «Саларьево». Масштабный проект возводится в несколько очередей и будет включать в себя не только жилые дома, но всю необходимую инфраструктуру: детские сады, школы, поликлиники и паркинги. В зелёных дворах-парках, свободных от автомобилей, будут обустроены детские и спортивные площадки, а также места для отдыха. В шаговой доступности от района находится Ульяновское лесничество, а в пяти минутах езды расположены крупные торговые центры.

НЕПРОДАННАЯ ПЛОЩАДЬ, ТЫС. М²	РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ, МЛРД РУБ.	СТАТУС
1 246	39,2	в продаже



Green Park

Жилой район Green Park находится в живописной местности неподалёку от станций метро «Отрадное» и «Ботанический сад». Собственная инфраструктура района включает 3 детских сада, школу, поликлинику и паркинг. На первых этажах домов разместятся магазины и предприятия сферы услуг. Поблизости находятся гипермаркеты «Ашан», «Карусель», ТРЦ «Золотой Вавилон». В 10 минутах ходьбы расположены усадьба Свиблово и Главный ботанический сад РАН.

Уютные дворы-парки района свободны от машин и полностью отданы людям. Между собой их соединит широкий променад, ведущий к центральному скверу с зоной отдыха. Всё это позволит вам проводить больше времени на свежем воздухе и наслаждаться природой. Современная архитектура и тщательно продуманные детали сделают вашу жизнь здесь комфортной и приятной.

НЕПРОДАННАЯ
ПЛОЩАДЬ,
ТЫС. М²

233

РЫНОЧНАЯ
СТОИМОСТЬ,
МЛРД РУБ.

12

СТАТУС

в продаже



Мещерский лес

Жилой комплекс «Мещерский лес» — это возвращение к природе. Мы выделили для него целый квартал в живописной местности на западе Москвы между Боровским шоссе и ухоженным Мещерским парком. В комплекс входят 6 блоков высотой 14–25 этажей с зелёными внутренними дворами. Фасады домов облицованы яркой керамической плиткой.

Живописные дворы-парки жилого комплекса свободны от машин и полностью отданы людям. Между собой их соединит широкий променад. Всё это позволит вам проводить больше времени на свежем воздухе и наслаждаться природой каждый день. А современная архитектура и тщательно продуманные детали сделают вашу жизнь здесь комфортной и приятной.

Комплекс будет обеспечен собственной инфраструктурой. Здесь расположатся 2 школы, 2 детских сада и несколько наземных паркингов. На первых этажах откроются магазины, кафе и предприятия сферы услуг

НЕПРОДАННАЯ ПЛОЩАДЬ, ТЫС. М²	РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ, МЛРД РУБ.	СТАТУС
175	5,7	в продаже



Одинцово-1

Новый жилой район комфорт-класса «Одинцово-1» расположен в южной части города Одинцово Московской области в 10 км от МКАД по Минскому шоссе. Масштабная концепция развития района предусматривает создание гармоничной городской среды, прекрасно приспособленной для работы и отдыха. Ключевыми преимуществами района являются:

С Москвой район связывает ряд автобусных маршрутов, следующих от метро «Молодежная», «Парк Победы» и «Юго-Западная». В 10 минутах ходьбы находится платформа Внуково. На электричке за 30 минут можно добраться до Киевского вокзала.

В 10 минутах ходьбы от района «Одинцово-1» находится крупный Ульяновский лесопарк. Также поблизости расположены Подушкинский, Мещерский лесопарки и Баковское лесничество. В самом районе будет реализована экологическая концепция «двор без машин», обустроены прогулочные бульвары и набережная вдоль пруда.

НЕПРОДАННАЯ ПЛОЩАДЬ, ТЫС. М²	РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ, МЛРД РУБ.	СТАТУС
555	3,7	в продаже



Бунинские луга

Жилой район «Бунинские луга» расположен в Новой Москве неподалёку от метро «Бунинская аллея». Развитие проекта «Бунинские луга» предполагает строительство школ, детских садов, поликлиник, торговых центров и паркингов. Уже введены в эксплуатацию школа и детский сад.

На первых этажах домов открываются магазины и предприятия сферы услуг. Рядом с жилым районом находятся ТРЦ МЕГА, гипермаркеты «Ашан», OBI, магазин IKEA.

НЕПРОДАННАЯ
ПЛОЩАДЬ,
ТЫС. М²

609

РЫНОЧНАЯ
СТОИМОСТЬ,
МЛРД РУБ.

19,6

СТАТУС

в продаже



Митино Парк

Жилой комплекс «Митино Парк» расположен в Красногорском районе Московской области в 10 минутах ходьбы от метро «Митино», вплотную примыкая с северо-запада к Москве, району Митино. Дорога на автомобиле до центра Москвы занимает не более 30 минут. В состав комплекса входят школа, детский сад и подземный паркинг.

Окружающий район обладает всем необходимым для комфортной жизни. В шаговой доступности находятся детский сад, школа. В непосредственной близости расположены торгово-развлекательные центры «Крокус Сити Молл», «Твой дом», «Вей-парк», «Мега-Химки». Для семей, предпочитающих активный отдых, круглый год открыт склон горнолыжного комплекса «Снежком». В 10 минутах ходьбы от жилого комплекса находится ландшафтный парк «Митино». Территория парка отличается разнообразным рельефом: высокие холмы сменяются просторными долинами.

НЕПРОДАННАЯ ПЛОЩАДЬ, ТЫС. М²	РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ, МЛРД РУБ.	СТАТУС
109	4,1	в продаже

